



STREET
BIRGÉN



Års- och hållbarhetsredovisning 2025



NTEX är en svenskägd logistik- och transportkoncern med huvudkontor i Göteborg, där verksamheten grundades 2003. Närheten till en av Nordens viktigaste transport- och logistikknutpunkter skapar goda förutsättningar för effektiv samordning inom koncernen och med internationella partners.

NTEX erbjuder heltäckande logistik- och transportlösningar med utgångspunkt i kundens behov. Vår ambition är att förenkla komplexa flöden och säkerställa ett stabilt och effektivt genomförande i varje steg av värdekedjan.

Vårt arbetssätt präglas av kundfokus, operationell excellens och ett starkt engagemang från våra medarbetare. Genom lokal närvaro i kombination med en skalbar struktur skapar vi flexibla och tillförlitliga lösningar för en föränderlig marknad.

Relationer till kunder, leverantörer och medarbetare är centrala för vår verksamhet. Vi strävar efter att bygga långsiktiga samarbeten baserade på ansvarstagande, transparens och ett konsekvent leveransutförande.

För första gången har vi samlat vår finansiella redovisning och hållbarhetsrapport i en gemensam rapport. Syftet är att ge en tydlig och samlad bild av vår verksamhet, våra prioriteringar och hur vi skapar långsiktigt värde.

Välkommen till vår års- och hållbarhetsredovisning 2025.



Innehåll

Introduktion	2	Cirkulära flöden.....	34
VD-ord.....	4	Redovisning av utsläpp.....	35
Årets höjdpunkter.....	6	Socialt ansvar	38
Det ekonomiska året.....	8	Säkerhet och arbetsmiljö.....	39
Om NTEX	9	Operativ säkerhet.....	39
Vår affärsmodell.....	10	Informationssäkerhet.....	41
Våra tjänster.....	11	Människor på NTEX.....	42
Spedition & transportförmedling.....	12	Mänskliga rättigheter.....	43
Tredjepartslogistik.....	14	Sociala nyckeltal.....	44
Åkeriverksamhet.....	15	Samhälle.....	45
Vår vision.....	16	Styrning	46
Strategiska pelare.....	17	Certifiering och granskning.....	47
NTEX Värdekedja.....	18	Affärsetik.....	48
Koncernstruktur.....	19	Leverantörsansvar.....	48
Hållbarhetsredovisning	20	Digital utveckling.....	49
Hållbarhetsåret 2025.....	21	Riskhantering och väsentliga risker.....	50
Vårt hållbarhetsarbete.....	22	Arbete mot korruption och mutor.....	52
Hållbarhetsarbetets struktur.....	23	Styrelse och revisor.....	53
De globala målen.....	24	Koncernledning.....	54
Vår roll i den hållbara omställningen.....	25	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten....	55
CSR.....	26	Förvaltningsberättelse	56
Påverkan av Omnibus.....	26	Finansiella rapporter	60
Testrapportering enligt ESRS.....	26	Koncernen.....	61
Dubbel väsentlighetsanalys (DMA).....	27	Moderföretaget.....	66
Intressentdialog.....	28	Tilläggsupplysningar.....	71
Miljö	29	Redovisningsprinciper.....	71
Omställning från fossilt till fossilfritt.....	30	Noter.....	75
Insatser för att minska transportutsläpp.....	31	Revisionsberättelse	95
En modern fordonsflotta.....	33		

VD-ord

2025 har varit ett år som på många sätt markerar början på en ny fas för NTEX. Vi gick in i året med ett finansiellt utmanande utgångsläge, där föregående års resultat tydliggjorde behovet av förändring, prioritering och ett mer sammanhållet arbetssätt. Samtidigt skapade detta en möjlighet att stärka vår organisation och lägga grunden för en långsiktigt hållbar utveckling. När jag tillträdde som VD i början av året var mitt fokus att tillsammans med våra medarbetare skapa stabilitet, tydlig styrning och goda förutsättningar för framtida tillväxt och lönsamhet.

Marknadsförutsättningarna har varit komplexa. Svag utveckling inom europeisk industri, hög konkurrens och pressade marginaler har präglat transport- och logistiksektorn. Geopolitisk osäkerhet, förändrade handelsflöden och makroekonomiska svängningar har bidragit till en volatil marknad. I detta läge har vårt fokus varit tydligt – att prioritera rätt affärer, stärka kostnadskontrollen och vidareutveckla effektiva och konkurrenskraftiga flöden. Trots utmaningarna har vi visat motståndskraft och fortsatt att stödja våra kunders verksamheter med tillförlitliga logistiklösningar.

Som en del av denna utveckling har vi genomfört omfattande organisatoriska och strukturella förändringar. Koncernledningen har formats om, ansvar har tydliggjorts och delar av verksamheten har centraliserats för att minska komplexitet och stärka effektiviteten. Genom bolagsfusioner och ett mer enhetligt arbetssätt har vi lagt grunden för ett mer sammanhållet NTEX, präglat av ökad samverkan och tydligare styrning.

Även om resultatet för året fortsatt är negativt, är utgångspunkten vid årets slut väsentligt starkare än vid årets början. Samtidigt som omsättningen

ökade något har vi förbättrat resultatet genom att nästan halvera förlusten från föregående år – en betydande prestation av hela organisationen. Genom viktiga affärer, stärkt närvaro i Finland och Tyskland samt ett mer fokuserat arbetssätt har vi lagt grunden för en utveckling med bättre finansiella förutsättningar framåt.

Ett förstärkt kund- och affärsfokus har varit vägledande under året. Ett kundorienterat arbetssätt innebär för oss ett gemensamt perspektiv i hela organisationen, där varje funktion bidrar till att skapa värde. Genom strukturerade arbetssätt och gemensamma processer har vi utvecklat vår förmåga att leverera tillgängliga, kvalitativa och pålitliga logistiklösningar som hjälper våra kunder att optimera sina flöden och bygga långsiktiga relationer.

Vi har även fortsatt att utveckla vårt erbjudande inom mer hållbara logistiklösningar. Ett tydligt exempel är etableringen av eldrivna transporter mellan Sverige och Tyskland, vilket visar att vi kan kombinera affärsutveckling med minskad miljöpåverkan även i internationella flöden. Tillsammans med våra kunder och partners ser vi fortsatt stor potential inom detta område, liksom inom alternativa drivmedel och optimerade transportupplägg.

Digitalisering och innovation har varit viktiga möjliggörare i vår utveckling. Genom investeringar i systemstöd, datadrivna arbetssätt och ökad transparens i transportflödena stärker vi vår operativa förmåga och vår service till kunderna. Dessa initiativ bidrar till förbättrad effektivitet och kostnadskontroll, samtidigt som de skapar förutsättningar för mer hållbara och konkurrenskraftiga logistiklösningar.

Under året stärkte vi även vår position inom Stena-sfären. Vår tillhörighet till en långsiktig och finansiellt stark ägare skapar stabilitet och ger oss goda möjligheter att fortsätta utveckla verksamheten med ett hållbart och affärsmässigt perspektiv. Samarbetet bidrar med värdefull kompetens, tydliga styrprinciper och möjligheter till synergier, samtidigt som NTEX behåller sin entreprenöriella drivkraft och marknadsnära affärsmodell.

Förändring kräver uthållighet, engagemang och ansvarstagande. Ledarskap, kommunikation och delaktighet har därför varit prioriterade områden, där våra medarbetare spelar en avgörande roll. Deras kompetens och engagemang är en av våra viktigaste styrkor och en förutsättning för vår fortsatta utveckling.

När vi nu blickar framåt gör vi det med tillförsikt. De åtgärder som genomförts har lagt grunden för en mer effektiv, sammanhållen och lönsam verksamhet. Med ett tydligt kundfokus, engagerade medarbetare och en stark strategisk riktning står NTEX väl rustat att fortsätta utvecklas och skapa långsiktigt värde för kunder, partners och ägare.

Andreas Hoel Nikolic
VD NTEX Group



Årets höjdpunkter

Fokus under 2025 låg på att etablera en gemensam plattform för samtliga bolag inom koncernen. Genom ett antal strategiska initiativ har förutsättningarna stärkts för ett mer integrerat, effektivt och sammanhållet NTEX. Nedan presenteras ett urval av årets viktigaste händelser.

Utveckling och nya synergier

Etablering på nya marknader

Den geografiska närvaron stärktes genom etablering i Vantaa, Finland och Langenhagen, Tyskland, vilket ytterligare förbättrar vår lokala kapacitet och närhet till kunder.

Långsiktig strategisk inriktning

Arbetet med att utveckla en koncerngemensam, långsiktig strategi initierades under året, med fokus på skalbarhet, lönsam tillväxt och hållbar utveckling.

Koncernintegrationer

Flera organisatoriska förändringar genomfördes i syfte att öka effektivitet och tydliggöra strukturer. NTEX Logistics fusionerades in i NTEX Ltd och Terminal AS in i NTEX AS. Förberedelser inleddes även för integrationen av NTEX Inrikes AB i NTEX AB, vilken genomfördes i andra kvartalet 2026.



Hållbarhet och ansvar

Landsöverskridande eldrivna transporter

Under året etablerades eldrivna transportlösningar mellan Sverige och Tyskland. Satsningen positionerar NTEX som en av de tidiga aktörerna i Europa inom landsöverskridande elektrifierade transporter.

Stärkt säkerhetsarbete

Säkerhetsarbetet vidareutvecklades genom en utökad och centraliserad funktion med ansvar för säkerhetsfrågor. Parallellt initierades projekt för att effektivisera incidenthantering inom koncernen, fortsatt utöka kunskaperna inom farligt gods och stärka fysisk arbetsmiljö på platser med risk.

Hållbarhet i leverantörskedjan

En koncerngemensam Supplier Code of Conduct implementerades, vilken tydliggör krav och förväntningar på leverantörer inom områden som arbetsvillkor, miljö och affäretik. Fokus på inköp- och leverantörsutveckling stärks genom rollutvecklingen Chief Sustainability & Procurement Officer som tar plats i koncernledningen och som tar med hållbarhetsfrågorna i kravställningen gentemot leverantörsledet ytterligare.

Ledning och organisation

Förändringar i koncernledning

Under året tillträdde Andreas Hoel Nikolic som ny VD för NTEX-koncernen efter att bolagets grundare Thomas Ström lämnat rollen. Andreas har tidigare varit verksam som Chief Operations Officer inom koncernen och har därigenom en god förståelse för verksamheten, affären och organisationen.

Koncernledningen förstärktes genom nya roller med tydligt fokus på produktutveckling, hållbarhet och inköp. Funktionerna Chief Product Officer och Chief Sustainability & Procurement Officer etablerades, samtidigt som rollen som Chief Operations Officer tillträdde ny befattningshavare.

Det ekonomiska året

2025 präglades av ett tydligt finansiellt fokus, där arbetet har inriktats på att stärka sambandet mellan operativa beslut, lönsamhet och kassaflöde. Prioriteringen har varit att vidareutveckla styrning, transparens och finansiell disciplin, samtidigt som vi skapat bättre förutsättningar för verksamheten att fatta välgrundade beslut.

Under året genomfördes flera strukturella åtgärder, där bolagsfusioner och integration av verksamheter i ett gemensamt finanssystem varit centrala. Detta har bidragit till en mer enhetlig struktur, förbättrad datakvalitet och ökad transparens i rapporteringen. Sammantaget har det stärkt vår förmåga att följa upp verksamheten konsekvent och agera snabbare vid förändrade förutsättningar.

En viktig milstolpe har varit etableringen av en centraliserad likviditetshantering. Genom att samordna koncernens kassaflöden har vi ökat den finansiella flexibiliteten, effektiviserat kapitalanvändningen och skapat en mer robust finansiell struktur.

Det är särskilt positivt att det finansiella perspektivet fått ett tydligare genomslag i organisationen. En ökad förståelse för sambandet mellan affär, kostnad och lönsamhet bidrar till bättre beslut i den dagliga verksamheten och är avgörande för en långsiktigt hållbar utveckling.

NTEX lämnar 2025 med en starkt finansiell plattform och en tydlig riktning framåt. Fokus ligger på att vidareutveckla system, processer och arbetssätt som möjliggör lönsam tillväxt, samtidigt som vi upprätthåller hög kontroll och finansiell disciplin.

”

En ökad förståelse för sambandet mellan affär, kostnad och lönsamhet bidrar till bättre beslut i den dagliga verksamheten och är avgörande för en långsiktigt hållbar utveckling.

Mikael Carlbom
Chief Financial Officer NTEX Group



Om NTEX

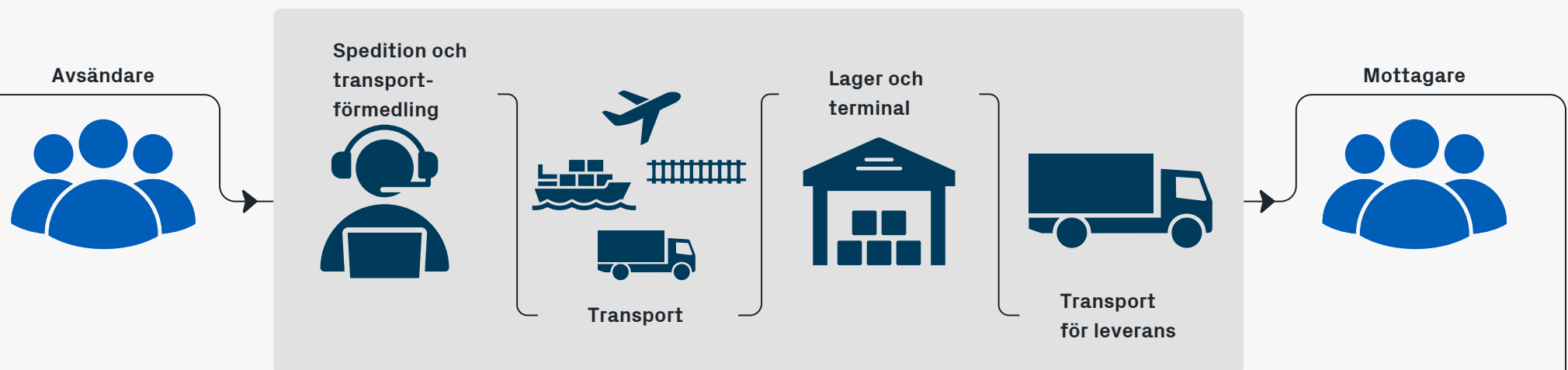
Vår affärsmodell

NTEX affärsmodell är primärt inriktad på transport- och logistiklösningar inom business-to-business-segmentet. Verksamheten omfattar hela logistikkedjan, där vi planerar, samordnar och genomför transporter mellan olika aktörer i värdekedjan – från avsändare till mottagare.

Genom att agera sammanhållande part genom hela flödet skapar vi effektiva, tillförlitliga och transparenta leveranser. Vi tar ett helhetsansvar för godsets resa, oavsett transportslag, och integrerar väg-, sjö-, flyg- och järnvägstransporter med terminalhantering, lagerlösningar och tillhörande tjänster. På så sätt säkerställer vi ett sömlöst och välkoordinerat logistikflöde från start till slut.

Affärsmodellen bygger på en kombination av egen operativ kapacitet i form av fordon, terminaler, lager och kontor samt ett nätverk av noggrant utvalda samarbetspartners. Detta möjliggör stark lokal närvaro i Europa, samtidigt som vi erbjuder global räckvidd och flexibilitet i våra lösningar.

NTEX tillhandahåller en bred portfölj av tjänster som omfattar såväl inrikes som internationella transporter, paket- och partigods, hellaster, intermodala lösningar samt specialtransporter. Genom denna bredd kan vi anpassa våra erbjudanden efter kundernas behov och skapa effektiva och konkurrenskraftiga logistiklösningar.



Våra tjänster

NTEX erbjuder ett heltäckande utbud av transport- och logistiktjänster, från standardtransporter till komplexa specialuppdrag och tidskritiska leveranser. Med utgångspunkt i kundens behov utformar vi flexibla och skalbara lösningar för såväl inrikes som internationella flöden, oavsett om det gäller paket, partigods, hellaster eller specialtransporter.

Våra lösningar omfattar flera transportslag – väg, sjö, flyg och järnväg – och integreras med terminalhantering, lager och kompletterande tjänster för att skapa effektiva, tillförlitliga och transparenta leveranser.

Utöver transporttjänster erbjuder vi integrerade logistiklösningar där vi hanterar lagerhållning, inventering, plock, pack och distribution. Detta ger våra kunder möjlighet att fokusera på sin kärnverksamhet samtidigt som vi bidrar till optimerade flöden, ökad kontroll och förbättrad resurseffektivitet.

Vi delar upp våra tjänster i tre operativa verksamhetsområden:

Spedition & transportförmedling

Tredjepartslogistik (3PL)

Åkeriverksamhet



Spedition & transportförmedling

Verksamheten inom spedition och transportförmedling omfattar planering, koordinering och uppföljning av transporter för såväl nationella som internationella flöden. Våra specialister optimerar varje transport utifrån kundens behov, gällande regelverk och operativa förutsättningar, med fokus på effektivitet, kvalitet och leveransprecision.

Under 2025 vidareutvecklades organisationen med fokus på ökad samordning och tydligare ansvar. En omstrukturering av mellanchefsnivån genomfördes, där tidigare uppdelning mellan inrikes- och utrikesverksamhet ersattes av en gemensam ledning per site. Förändringen stärker samarbetet mellan funktioner och bidrar till ett mer integrerat arbetssätt.

Vägfrakt – Nationella och internationella

Våra vägtransporter anpassas efter kundernas behov och omfattar både nationella och internationella flöden inom Europa. Genom att kombinera egna fordon och terminaler med externa åkeripartners säkerställs både hög flexibilitet och bred geografisk täckning.

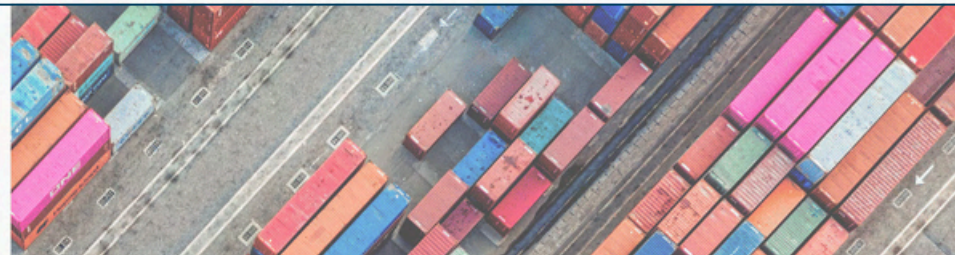
Den operativa planeringen möjliggör prioriterade och optimerade flöden, samtidigt som åtgärder vidtas för att minska klimatpåverkan, exempelvis genom ruttoptimering och användning av alternativa drivmedel.

Sjöfrakt

Genom avtal med ett brett urval av rederier erbjuder vi sjötransporter med global räckvidd och hög kapacitet. Sjöfrakt möjliggör kostnadseffektiv transport av stora volymer och är samtidigt ett energieffektivt transportslag med relativt låga utsläpp per transporterad enhet.

Flygfrakt

För tidskritiska leveranser erbjuder NTEX flygfrakt genom ett globalt nätverk av noggrant utvalda partners och flygbolag. Verksamheten är certifierad enligt IATA och uppfyller högt ställda krav på säkerhet och kvalitet, vilket säkerställer en tillförlitlig hantering genom hela transportkedjan.



Lokal närvaro inom spedition & transportförmedling*:

Belgien (Bolag: NTEX Belgium BV)

Finland (Bolag: NTEX Finland OY)

Frankrike (Bolag: NTEX SAS)

Kroatien (Bolag: Nordlink Logistic Doo)

Lettland (Bolag: NTEX SIA)

Norge (Bolag: NTEX AS)

Polen (Bolag: NTEX Sp. z o.o.)

Storbritannien (Bolag: NTEX Ltd)

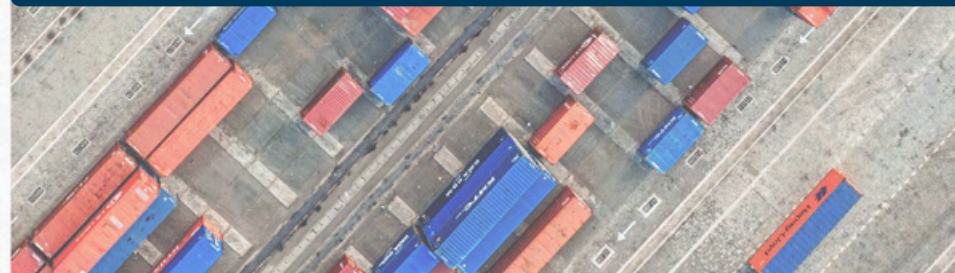
Sverige (Bolag: NTEX AB, NTEX Inrikes AB, Eurolink i Sverige AB)

Tyskland (Bolag: Eurolink German Services)

Österrike (Bolag: NTEX GmbH)

Spedition och transportförmedling i Estland och Litauen har under året centraliserats till verksamheten i Lettland.

*NTEX tillhandahåller tjänster inom inrikes, landsöverskridande och globala transporter. Ett brett kontaktnät med hög kapacitet utanför de länder där vi har lokal närvaro kompletterar vår service.



Järnvägstransport

Järnvägstransporter utgör en del av våra landbaserade transportlösningar och används främst inom intermodala upplägg där flera transportslag kombineras. På längre avstånd erbjuder järnväg ett kostnadseffektivt och mer hållbart alternativ till vägtransport, och vi ser en fortsatt potential för ökad användning i takt med att infrastruktur och marknadsförutsättningar utvecklas.

Elektrifierad järnväg är ett transportalternativ med låga klimatutsläpp, vilket bidrar till att minska den totala miljöpåverkan.

Projektlast och farligt gods

Hantering av projektlaster och farligt gods ställer höga krav på kompetens, erfarenhet och säkerhetsrutiner. NTEX har specialistkompetens inom både transport och lagring av farligt gods och kemikalier och ansvarar för att alla uppdrag genomförs i enlighet med gällande regelverk och branschstandarder.

Tullhantering

Vi erbjuder heltäckande tullhantering i samband med import och export, inklusive tullklarering, transitering och kvalificerad rådgivning kopplad till gällande regelverk. Som AEO-certifierad aktör bedrivs verksamheten i enlighet med högt ställda krav på säkerhet, kvalitet och regelefterlevnad, vilket bidrar till effektiva och tillförlitliga flöden över landsgränser.

Under 2025 hanterade vi cirka
800 000 sändningar





Tredjepartslogistik

Lagerhållning

Tredjepartslogistik (3PL) innebär att NTEX tar ett helhetsansvar för kunders lager- och logistikflöden. Genom att fungera som en integrerad del av kundens värdekedja skapar vi effektiva lösningar som möjliggör ökad fokus på kärnverksamheten för godsägaren.

Tjänsterna omfattar lagerhållning, inventering, plock, pack och distribution, där vi tar helhetsansvar för varuflödet. NTEX driver sju lagerenheter i Sverige, England och Norge.

Systemintegrationer

Genom standardiserade systemintegrationer mellan kundernas affärssystem (ERP) eller e-handelsplattformar och våra Warehouse Management System (WMS) möjliggörs automatiserad och kvalitetssäkrad orderhantering.

Metoden minskar manuella moment, reducerar felkällor och bidrar till ökad effektivitet i lagerprocesserna.

Geografisk översikt över NTEX lagerenheter:

Norge (Bolag: NTEX AS)

Storbritannien (Bolag: NTEX Ltd)

Sverige (Bolag: NTEX Inrikes AB)

Lagerytan är fördelad på cirka

91 600 kvadratmeter

Åkeriverksamhet

Genom egen åkeriverksamhet med fordon och chaufförer har NTEX kontroll över kritiska delar av transportkedjan. Verksamheten samverkar nära med övriga affärsområden för att säkerställa effektiv hantering och hög leveransprecision.

Det integrerade arbetssättet skapar smidiga flöden, ökad transparens och en hög grad av tillförlitlighet i leveranserna.

Geografisk översikt över NTEX åkeriverksamheter*:

Belgien (Bolag: NTEX Belgium BV)

Frankrike (Bolag: NTEX SAS)

Kroatien (Bolag: Nordlink Logistic Doo)

Lettland (Bolag: NTEX SIA)

Polen (Bolag: NTEX Sp. z o.o.)

Storbritannien (Bolag: NTEX Ltd)

Sverige (Bolag: EuroLink i Sverige AB, Lättfrakt i Gbg AB)

Tyskland (Bolag: Eurolink German Services)

Österrike (Bolag: NTEX GmbH)

Under 2025 ställdes verksamheten i Polen om till att fullt ut fokusera på spedition, transportförmedling och terminalverksamhet.

*Vi utför inrikes och landsöverskridande transporter med hög kapacitet.

Under 2025 gick vi från sex till 13 stycken eldriva lastbilar, vilket ger en

ökning med 117 procent





Vår vision

Building trust through customer-centric logistics, powered by our people

Vi skapar kundfokuserade logistiklösningar som förenklar komplexa flöden och säkerställer hög kvalitet i varje steg av värdekedjan.

När kunder väljer NTEX ska de möta mer än en leverantör - de ska möta en partner som tar ansvar för helheten och som bryr sig om kundens behov. Genom att kombinera lokal närvaro och operativ erfarenhet med en skalbar struktur skapar vi lösningar som är anpassade efter varje kunds behov och förutsättningar.

Oavsett kundens storlek eller geografiska närvaro levererar vi effektiva, tillförlitliga och transparenta logistiklösningar. Våra medarbetares kompetens och engagemang bidrar till ett konsekvent genomförande och god insyn i hela transportkedjan - från planering till leverans.

Det skapar trygghet i logistiken och ger våra kunder förutsättningar att fokusera på sin kärnverksamhet och vad de gör bäst.

Strategiska pelare och fokusområden

För att förverkliga vår vision och stärka vår position som en långsiktig och kundfokuserad logistikpartner har vi etablerat sex strategiska pelare.

Vi driver verksamheten genom strukturerade och datadrivna arbetssätt. Standardisering, kontinuerliga förbättringar och ändamålsenliga systemstöd säkerställer kvalitet, effektivitet och skalbarhet i våra processer.

Kundernas behov och affärsmål är utgångspunkten för vår verksamhet. Genom nära samarbete, hög leveransprecision och tydlig kommunikation skapar vi förutsägbar och effektiv kundupplevelse samt långsiktiga relationer.



Kundfokus



Operationell excellens



Lönsam tillväxt

Vi prioriterar hållbar och lönsam tillväxt med fokus på värdeskapande affärer. Tillväxt sker inom områden där vi kan utveckla erbjudanden, stärka kundrelationer och uppnå långsiktig affärsnytta.

Genom strategiska och långsiktiga samarbeten med leverantörer säkerställer vi kvalitet, kostnadseffektivitet och leveranssäkerhet. Arbetet omfattar även strukturerad riskhantering, utveckling och uppföljning av leverantörsledet.



Inköp



Innovation och digitalisering



Människor och kultur

Våra medarbetare är avgörande för vår långsiktiga framgång. Genom tydligt ledarskap, kompetensutveckling och en inkluderande kultur skapar vi en organisation som präglas av engagemang, ansvarstagande och samarbete.

Vi utvecklar verksamheten genom digitalisering och datadrivet beslutsfattande. Teknik implementeras och används där den skapar tydligt affärsvärde, stärker kundupplevelsen samt bidrar till mer effektiva processer och utvecklade tjänster.

Värdekedja

NTEX skapar värde genom ett integrerat arbetssätt där hela logistikkedjan – från planering till genomförande och uppföljning – hålls samman.

Spedition och planering ansvarar för transportupplägg, ruttoptimering och kunddialog, medan chaufförer samt terminal- och lagerpersonal tillhandahåller en säker och effektiv hantering av godset. Flödet omfattar även tullhantering, omlastning, ompackning och lastsäkring.

Genom tydliga processer och ett gemensamt kundfokus upprätthålls kvalitet och leveransprecision i varje steg, samtidigt som samverkan inom koncernen stärks i linje med "One NTEX".

Värdekedjan uppströms

Vår värdekedja inleds uppströms med våra leverantörer och samarbetspartners. Dessa omfattar såväl transportörer som leverantörer av varor och tjänster, exempelvis fordon, drivmedel, förpackningsmaterial, energi och IT-lösningar.

Ett nära och strukturerat samarbete med leverantörer är avgörande för att säkerställa kvalitet, regelefterlevnad och hållbarhet i hela värdekedjan.

Kärnverksamheten

I centrum av värdekedjan finns NTEX egen verksamhet, som omfattar spedition och transportförmedling, tredjepartslogistik (3PL), terminal- och åkeriverksamhet samt verkstad för egen utrustning.

Vår roll är att planera, samordna och genomföra transport- och logistiklösningar samt att tillhandahålla ett transparent och effektivt flöde av både varor och information. Genom väl fungerande processer och hög leveransprecision skapas tillförlitliga leveranser samtidigt som resursanvändningen optimeras.

Värdekedjan nedströms

Nedströms i värdekedjan möter våra tjänster kunder, mottagare och samhället i stort. Genom effektiva logistiklösningar bidrar vi till att frigöra tid och resurser hos våra kunder, vilket skapar värde utöver själva transporten.

NTEX har intresseägarskap i bolagen ITX Cargo srl och Rumblestrip AB, även dessa ligger med i värdekedjan nedströms.

Genom att integrera hållbarhet, säkerhet och kvalitet i hela värdekedjan strävar NTEX efter att skapa långsiktigt värde för såväl kunder som samhälle.

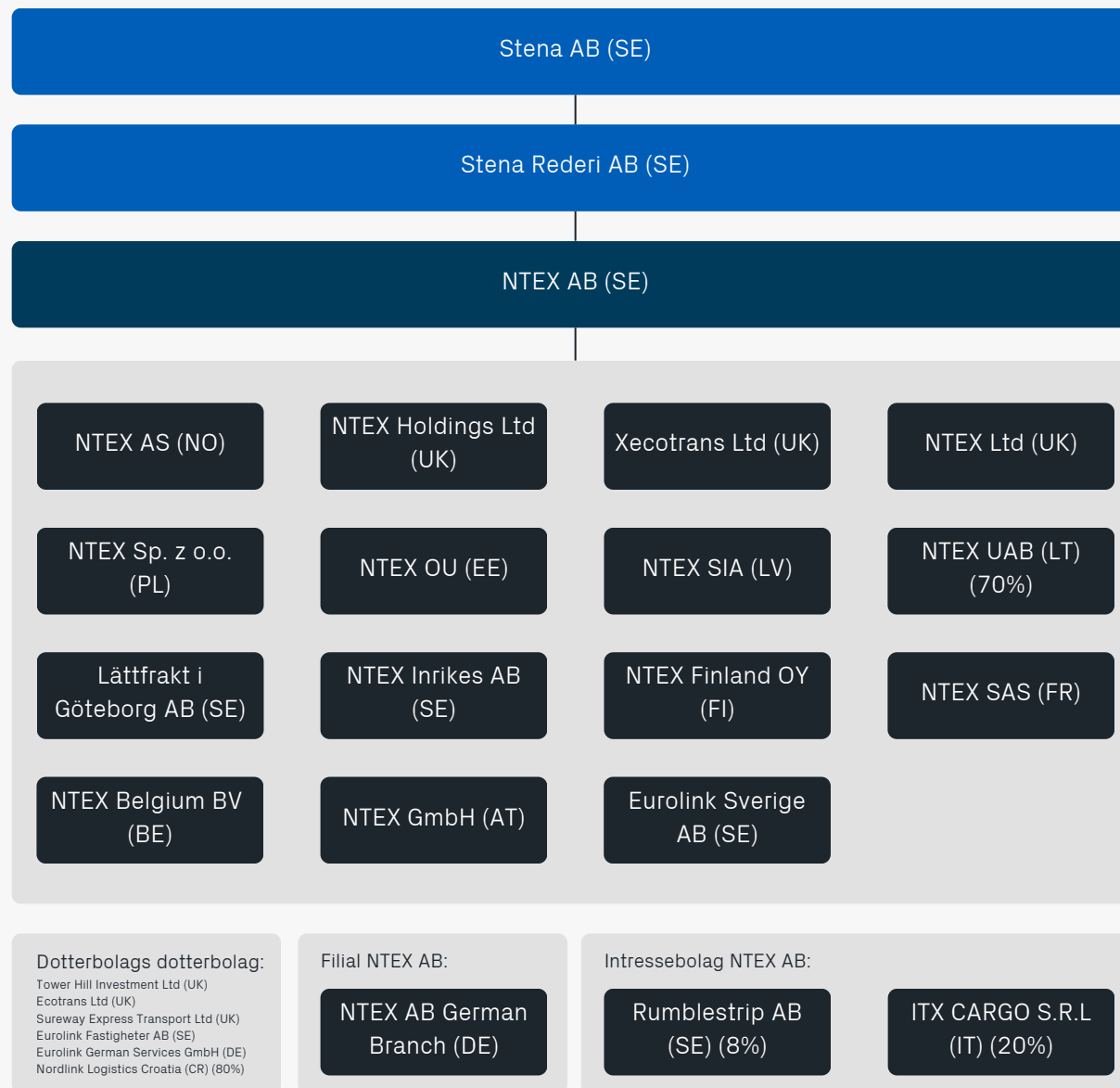
Koncernstruktur

Under 2025 bedrev NTEX verksamhet i 14 europeiska länder.

NTEX AB utgör moderbolaget i NTEX-koncernen, med Stena AB som yttersta ägare. Tillhörigheten till Stena-koncernen bidrar med finansiell stabilitet, långsiktighet och tydliga styrprinciper.

Under året var NTEX ett dotterbolag till Stena Rederi. Från och med första kvartalet 2026 är NTEX i stället ett dotterbolag till Stena Line. Förändringen i ägarstrukturen syftar till att samla transportrelaterade bolag inom Stena-koncernen och skapa ökade synergier.

Som en del av NTEX-koncernens strategiska utveckling genomfördes under 2025 fusioner i Norge och Storbritannien. Motsvarande sammanslagning planeras i Sverige under 2026. Parallellt har en centralisering av verksamheten genomförts i Tyskland samt i Baltikum, i syfte att stärka effektiviteten, tydliggöra strukturen och möjliggöra ökad samordning inom NTEX-koncernen.



Hållbarhetsredovisning

Rapporten avser verksamhetsåret 2025 och utgör koncernens och bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport. Den har upprättats fristående från förvaltningsberättelsen för NTEX AB med organisationsnummer 556648-7285.

”

Med tydlig riktning skapar vi transporter som är både ansvarsfulla och effektiva.

Karolina Skeppner
Chief Sustainability & Procurement Officer NTEX Group



Hållbarhetsåret 2025

Hållbarhetsåret 2025 präglades av framsteg i genomförande och ökad tydlighet i riktning.

Under året har vi tagit konkreta steg i omställningen av våra transporter, med ökad användning av alternativa drivmedel och etablering av elektrifierade flöden i kommersiell drift. Samtidigt fortsatte utvecklingen av våra arbetssätt kring planering och optimering, där fyllnadsgrad och effektivitet är centrala delar i att minska utsläpp per transporterat gods.

Vi har även stärkt vår förmåga att mäta och följa upp vår klimatpåverkan. Förbättrad datakvalitet, särskilt inom Scope 3, har gett oss bättre insikt i var vår största påverkan finns och var insatser gör mest nytta. Transporterna står för nära 90 procent av våra totala utsläpp, vilket tydliggör var våra största möjligheter till reduktion finns.

Parallellt har vi utvecklat styrning och arbetssätt inom hållbarhetsområdet, med tydligare koppling till affären och ökat fokus på leverantörsledet. En viktig milstolpe var vår första skarpa testrapportering enligt ESRS, vilket gett oss värdefulla insikter i kommande externa krav samt förväntningar som ställs på oss som logistikaktör.

Vi välkomnade bolagets säkerhetsrådgivare in i hållbarhetsteamet under året och kan därmed mer effektivt och samlat arbeta för att utveckla säkerhetsnivåerna inom verksamheten. Strax över hälften av våra medarbetare arbetar i miljöer med förhöjd risk relaterat till godshantering eller farligt gods och det är av största vikt att alla ska uppleva en trygg och säker arbetsmiljö när de kommer till jobbet.

Under 2025 har vi tagit flera steg i rätt riktning, samtidigt som vi ser att det finns mer att göra, både inom eget hus och inte minst i de delar av värdekedjan där vi ännu inte har full kontroll över data och genomförande.

Vårt hållbarhetsarbete

NTEX verkar i en bransch med betydande påverkan på klimat, miljö och samhälle. Hållbarhetsarbetet är därför integrerat i verksamhetsstyrningen och fokuserar på att kontinuerligt identifiera, hantera och följa upp de områden där påverkan är som störst.

Arbetet omfattar såväl riskhantering och regelefterlevnad som utveckling av tjänster och arbetssätt som bidrar till minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet. En central del är att stärka struktur, datakvalitet och rapportering för att möjliggöra uppföljning och välgrundade beslut.

Parallellt bedrivs ett aktivt arbete med produktutveckling och samverkan med kunder och leverantörer i syfte att successivt öka andelen mer hållbara transportlösningar.

Intern kommunikation och utbildning används för att säkerställa att hållbarhetsarbetet är förankrat i organisationen och att medarbetare har rätt förutsättningar att bidra i det dagliga arbetet.

I denna rapport redovisas prioriterade områden, genomförda insatser samt utvecklingen under året, tillsammans med övergripande inriktning och uppsatta mål framåt.



Hållbarhetsarbetets struktur

NTEX strukturerar sitt hållbarhetsarbete i enlighet med ESG-ramverket, vilket innebär att arbetet delas in i tre huvudområden: miljö (Environmental), social hållbarhet (Social) och bolagsstyrning (Governance).

Strukturen skapar en gemensam referensram för organisationen och används för att tydliggöra ansvar, följa upp utveckling samt identifiera och hantera relevanta risker och möjligheter inom respektive område. På så sätt bidrar den till ett mer systematiskt och integrerat hållbarhetsarbete i hela verksamheten.



Miljö

Miljöarbetet avser främst att minska utsläpp av växthusgaser och andra luftföroreningar kopplade till transporter, vilka utgör den största delen av verksamhetens miljöpåverkan. Arbetet omfattar även effektiv resursanvändning, utveckling av transportlösningar samt successiv omställning till alternativa drivmedel.

Social hållbarhet

Arbetet inom social hållbarhet omfattar arbetsmiljö, säkerhet, kompetensutveckling och likabehandling. Fokus ligger på att säkerställa trygga arbetsförhållanden, minska risker i verksamheten samt skapa förutsättningar för medarbetare att utvecklas och bidra.

Även påverkan i värdekedjan, inklusive leverantörsrelationer och samhällsengagemang, ingår i detta område.

Styrning

Styrningen utgår från tydliga policyer, definierade ansvar och etablerade kontrollprocesser. Arbetet omfattar affärsetik, regelefterlevnad, riskhantering, väsentlighetsanalys och intern kontroll.

Syftet är att säkerställa transparens, minska risker för oegentligheter och skapa förtroende hos kunder, medarbetare och övriga intressenter.

De globala målen

Vid FN:s klimatmöte i Paris 2015 antogs Agenda 2030 med 17 globala mål för hållbar utveckling. NTEX har identifierat två mål som särskilt relevanta för verksamheten: mål 11 Hållbara städer och samhällen, och mål 13 Bekämpa klimatförändringarna.

Vi bedömer att vår verksamhet har både en positiv och negativ påverkan på mål 11 Hållbara städer och samhällen. Transport- och logistiklösningar är en central möjliggörare för fungerande samhällen genom att säkerställa tillgänglighet till varor, tjänster och arbetsmarknad. Samtidigt innebär transporter även utmaningar i form av exempelvis trafikbelastning, buller och luftföroreningar.

Genom att utveckla effektiva transportlösningar, samt successivt öka andelen elektrifierade och fossilreducerade transporter, bidrar vi till att minska trängsel, utsläpp och miljöpåverkan i urbana miljöer. Samtidigt arbetar vi kontinuerligt med trafiksäkerhet, ruttoptimering och kapacitetsutnyttjande för att reducera negativa effekter kopplade till transporter och stärka vår positiva påverkan på samhällsutvecklingen

Vi har identifierat att vår verksamhet har en betydande påverkan på mål 13 Bekämpa klimatförändringarna, både genom våra utsläpp och genom vår möjlighet att bidra till omställningen av transportsektorn. Transporter är en av de största källorna till globala växthusgasutsläpp, samtidigt som branschen har stor potential att minska sin klimatpåverkan genom teknikutveckling och förändrade arbetsätt.

För att minska vår klimatpåverkan arbetar vi aktivt med att utveckla och erbjuda lösningar som reducerar utsläpp, såsom ruttoptimering, ökad fyllnadsgrad, användning av alternativa drivmedel och elektrifierade transportlösningar samt intermodala transporter. I nära samarbete med kunder och leverantörer strävar vi efter att möjliggöra mer hållbara transportval och därigenom bidra till en successiv omställning av hela värdekedjan.



Vår roll i den hållbara omställningen

En del av den globala transportkedjan

Transportsektorn står för en betydande andel av de globala växthusgasutsläppen. För att begränsa den globala temperaturökningen krävs en omfattande omställning där utsläppen reduceras i snabb takt. NTEX är en del av denna omställning och arbetar aktivt med att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan. Nyckeltal kopplade till utsläpp och miljöpåverkan redovisas i avsnittet "Miljö".

Klimatfrågan alltid aktuell

Klimat- och miljöfrågor är integrerade i verksamheten och påverkar beslut på samtliga nivåer. För att kunna prioritera rätt åtgärder krävs en god överblick över utsläppen i hela värdekedjan.

Utsläppen delas in i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 i enlighet med GHG-protokollet, vilket skapar en struktur för uppföljning och styrning av klimatpåverkan.

Människan i den hållbara omställningen

Den hållbara omställningen omfattar inte enbart klimatfrågan, utan även socialt ansvar. Transport- och logistikbranschen har en viktig roll i att säkerställa goda arbetsvillkor, säkra arbetsmiljöer och respekt för mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan.

Inkludering, jämlikhet och kompetensutveckling är andra viktiga delar för långsiktig hållbarhet. Nyckeltal kopplat till vårt sociala hållbarhetsarbete redovisas i avsnittet "Socialt ansvar".

Långsiktigt hållbara logistiklösningar för NTEX innebär att:

- Reducera användningen fossila bränslen genom alternativa drivmedel.
- Planera och optimera transporter i nära samarbete med kunden.
- Säkerställa trygga och säkra flöden för samtliga involverade parter.
- Främja en inkluderande och tillgänglig arbetsmiljö.
- Värna om fysisk och psykisk hälsa i hela värdekedjan.

CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) är ett EU-direktiv som reglerar företags hållbarhetsrapportering och utgör en central del i EU:s arbete mot klimatneutralitet till 2050.

Direktivet innebär att företag ska rapportera enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS), med utökade krav på transparens och omfattning. Rapporteringen ska inkludera hela värdekedjan och inte enbart den egna verksamheten.

För NTEX omfattas rapporteringen av koncernens yttersta moderbolag, Stena AB.

Påverkan av Omnibus

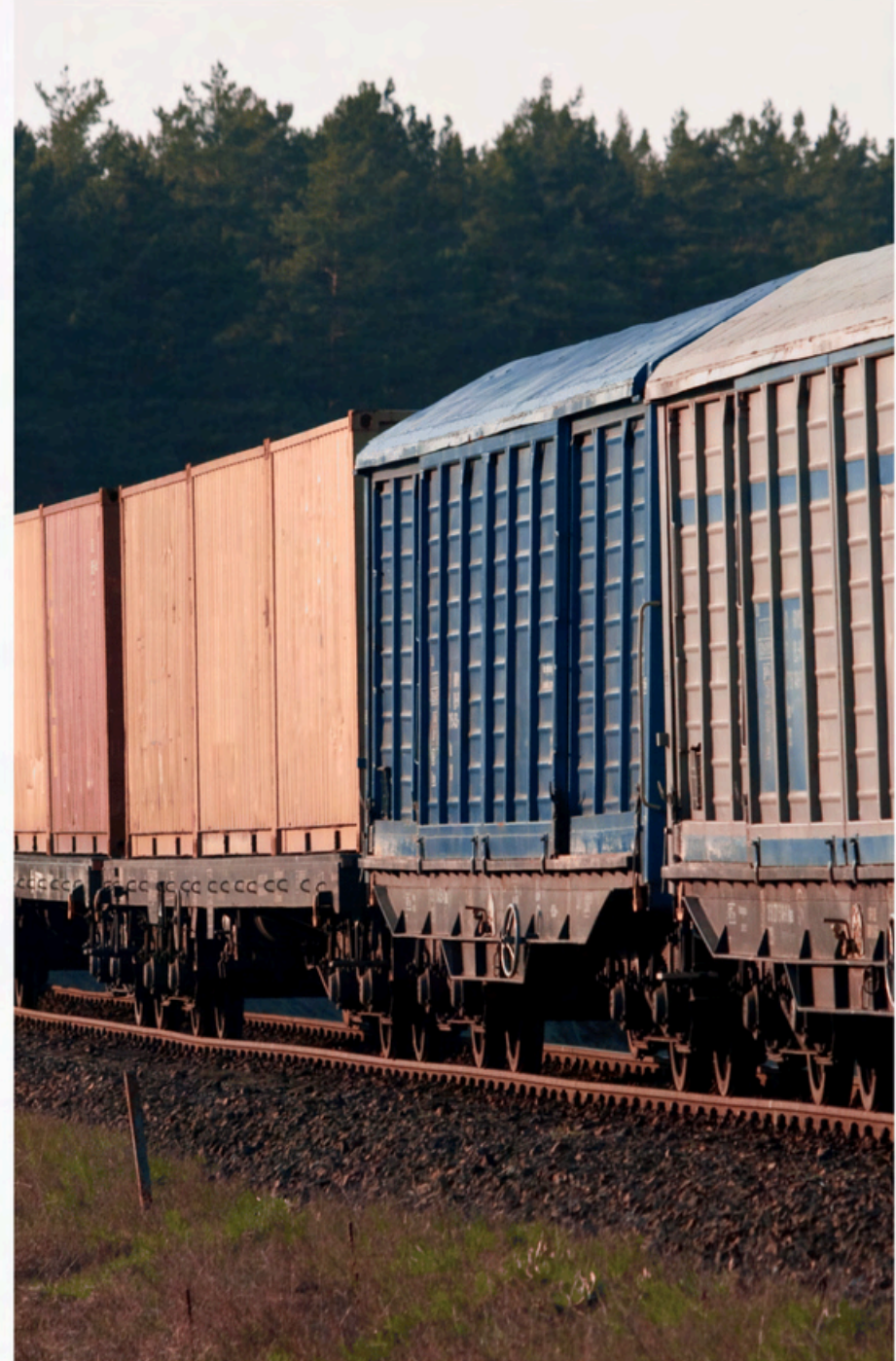
Förslaget innebär att rapportering enligt CSRD för Stena AB och dess dotterbolag senareläggs från 2025 till 2027, i enlighet med det så kallade "Stop-the-Clock"-direktivet.

NTEX följer koncerngemensamma riktlinjer från Stena AB och anpassar rapporteringen i enlighet med beslut på koncernnivå.

Testrapportering enligt ESRS

Under första kvartalet 2025 genomfördes en testrapportering enligt ESRS avseende verksamhetsåret 2024, i enlighet med Stena AB:s riktlinjer.

Arbetet har bidragit till att etablera strukturer, processer och arbetssätt som utgör en viktig grund inför kommande obligatorisk rapportering.



Dubbel väsentlighetsanalys

Som en del av förberedelserna inför CSRD genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Analysen kompletterar vårt koncerngemensamma arbete och identifierar de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för NTEX.

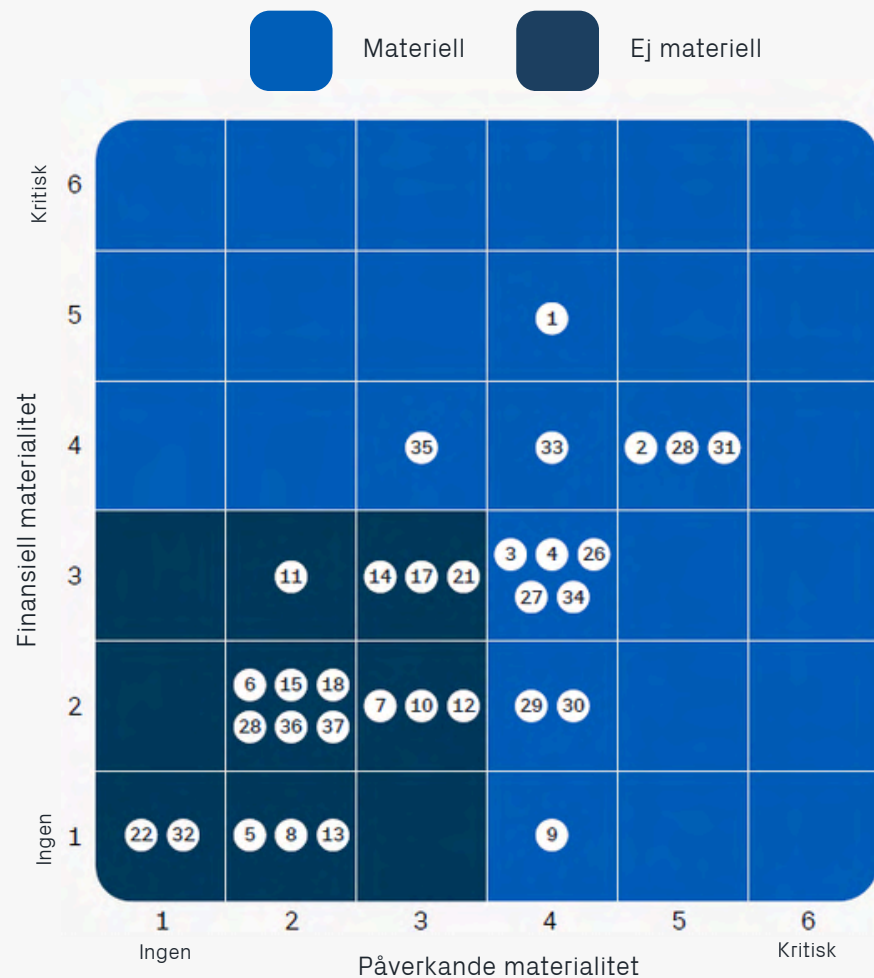
DMA:n ger en samlad bild av hur verksamheten påverkar omvärlden samt hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter påverkar NTEX. Analysen uppdateras årligen för att hållas aktuell och linjerad till verksamheten.

Analysen genomfördes i tre steg: kartläggning, identifiering och bedömning. Underlaget baserades på interna data, intressentdialoger, branschstudier och extern forskning.

Resultatet används som stöd i strategiska beslut och bidrar till ökad transparens gentemot intressenter.

Våra prioriterade områden

	Ämne	Materiella underämnena	Nummer
Miljö	ESRS E1	Klimatanpassning	1
		Begränsning av klimatförändringar	2
		Energi	3
	ESRS E2	Luftföroreningar	4
		Mikroplaster	9
Social	ESRS S1	Likabehandling och lika möjligheter för alla	26
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	27
		Arbetsvillkor	28
	ESRS S2	Likabehandling och lika möjligheter för alla	29
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	30
	Arbetsvillkor	31	
Styrning	ESRS G1	Företagskultur	33
		Korruption och mutor	34
		Hantering av leverantörsrelationer, inklusive betalningspraxis	35



Intressentdialog

NTEX för en kontinuerlig och strukturerad dialog med sina viktigaste intressenter för att förstå deras förväntningar, identifiera väsentliga frågor och säkerställa en ansvarsfull och långsiktig verksamhetsutveckling. Dialogen utgör en central del av vårt hållbarhetsarbete och bidrar till ökad transparens, stärkt förtroende och hållbara affärsrelationer.

Våra huvudsakliga intressenter omfattar kunder, leverantörer, medarbetare, myndigheter, ägare och det omgivande samhället. Genom regelbunden interaktion – såsom kunddialoger, leverantörsuppföljningar, medarbetarundersökningar, revisioner och ägardialoger – inhämtar vi värdefulla insikter som vägleder strategiska beslut och prioriteringar. Intressentdialogen ligger även till grund för vår väsentlighetsanalys och utvecklingen av våra hållbarhetsmål.

Intressent	Förväntningar och krav	Former för dialog	Betydelse för NTEX
Kunder	Hög kvalitet, leveransprecision, kostnadseffektivitet, transparens och hållbara transportlösningar	Kundmöten, upphandlingar, avtalsuppföljningar, enkäter, revisioner och daglig operativ dialog	Driver affärsutveckling, innovation och hållbara erbjudanden
Leverantörer	Långsiktiga samarbeten, tydliga krav, rättvisa villkor och stabil efterfrågan	Leverantörsutvärderingar, avtal, revisioner, uppföljningar och löpande dialog	Avgörande för leveransförmåga, kvalitet och minskad klimatpåverkan i värdekedjan
Medarbetare	Trygg arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter, tydligt ledarskap och en inkluderande företagskultur	Medarbetarsamtal, arbetsplatsträffar, utbildningar, interna möten och medarbetarundersökningar	Bidrar till kompetens, innovation och verksamhetens långsiktiga framgång
Ägare	Långsiktig lönsamhet, ansvarsfull styrning, riskhantering och hållbar tillväxt	Styrelsemöten, ägardialoger och finansiell rapportering	Bidrar med strategisk riktning, stabilitet och långsiktighet
Myndigheter	Regelefterlevnad, säkerhet, transparens och korrekt rapportering	Tillsyner, rapportering, certifieringar, revisioner och branschdialoger	Säkerställer att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och standarder

Miljö

Den största delen av NTEX miljöpåverkan härrör från utsläpp kopplade till de transporter som vi utför eller förmedlar, inklusive både växthusgaser och andra luftföroreningar. Att ställa om från fossila till fossilfria transporter blir därför vårt mest betydelsefulla bidrag till emissionsreduktion.

Vi har satt mål om att reducera våra koldioxidutsläpp med 15% till 2030 och halvera dem till 2040 för att nå netto noll senast 2050, med basår 2024. För att nå dit krävs ett brett och målmedvetet angreppssätt där vi parallellt arbetar med flera åtgärder genom hela organisationen.

Policyer

Inom miljöområdet bidrar policyer och riktlinjer till ökad klimatmedvetenhet, effektivare resursanvändning och ökad transparens i leverantörskedjan.

Chafförshandboken

Hållbarhet

Miljö

Uppförandekod för leverantörer



Vi har mål om att reducera våra koldioxidutsläpp med 15% till 2030 och halvera dem till 2040 för att nå netto noll senast 2050

Omställning från fossilt till fossilfritt

Transporter stod för 89 procent av NTEX totala koldioxidutsläpp under 2025, vilket innebär att de största möjligheterna till utsläppsminskningar återfinns inom detta område.

I teorin kan en betydande del av utsläppen reduceras omgående genom övergång till fossilfria drivmedel. I praktiken påverkas omställningen av faktorer som tillgång, infrastruktur och betalningsförmåga i hela kedjan.

NTEX erbjuder kompetens och konkreta lösningar för att underlätta för kunder att välja mer hållbara transportalternativ.

Vad räknas som fossilfria transporter?

Fossilfria transporter definieras som transporter där drivmedlet kommer från fossilfria källor, såsom HVO, biogas eller fossilfri el.

Dessa drivmedel ger generellt upphov till lägre växthusgasutsläpp och tillför inte ny fossil koldioxid till atmosfären. Utsläpp från biobaserade drivmedel (t.ex. biogas och delar av HVO) klassificeras som biogena och redovisas separat i enlighet med GHG-protokollet.

Fossilfria drivmedel kan dock fortfarande ha en viss klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv och ska inte förväxlas med ett klimatneutralt läge. Klimatneutralitet innebär att de totala utsläppen reduceras så långt som möjligt och att kvarvarande utsläpp balanseras, exempelvis genom klimatkompensation, för att uppnå netto noll.



Insatser för att minska transportutsläpp

Vår strategi bygger på parallella spår, där olika teknologier och drivmedel används utifrån transportens förutsättningar. Genom att kombinera lösningar skapar vi flexibilitet i omställningen och kan successivt minska utsläppen i takt med att teknik, infrastruktur och affärsmässiga förutsättningar utvecklas.

Optimering av transportflöden

Optimering av transportflöden är en central del av vår affärsmodell och en viktig drivkraft för både lönsamhet och minskad miljöpåverkan.

Ett optimerat transportflöde innebär att rätt kapacitet används vid rätt tillfälle, att transportsträckor minimeras och att tillgängliga resurser utnyttjas fullt ut. Detta bidrar till lägre kostnader, minskade utsläpp och en mer stabil och förutsägbar leverans för våra kunder.

Fyllnadsgrad

En hög fyllnadsgrad minskar utsläpp och kostnad per enhet. Genom vår kombination av egen fordons- och trailerflotta samt externa samarbeten kan vi aktivt styra kapacitet och samlasta flöden över kunder och marknader. Det ger oss flexibilitet att anpassa transporter och säkerställa ett högt utnyttjande av tillgängligt lastutrymme.

Tomkörningar

Att minska tomkörningar ger ökad effektivitet i transportnätverket. Genom att aktivt identifiera och etablera returflöden utnyttjar vi kapaciteten i både fordon, trailrar och containrar i större utsträckning.

Ett mer balanserat flöde bidrar till lägre utsläpp och en mer kostnadseffektiv transportlösning.

Ruttoptimering

Genom samverkan mellan operativ verksamhet och produktutveckling optimerar vi löpande våra transportupplägg. Arbetet omfattar både övergripande nätverksdesign och daglig planering av transporter. Genom att anpassa rutter efter aktuella förutsättningar kan vi minska körsträckor, förbättra kapacitetsutnyttjandet och skapa mer effektiva flöden.

HVO-utveckling

Under 2025 ökade användningen av HVO i verksamheten, både genom högre volymer och utökad geografisk tillgänglighet, bland annat i Storbritannien och Belgien.

På den belgiska marknaden ökade andelen HVO från 0 procent under 2024 till 16 procent för helåret 2025. Utvecklingen drevs i stor utsträckning av ökad efterfrågan från kunder.

Eldrivna transporter

Under 2025 etablerades landsöverskridande transportlösningar mellan Sverige och Tyskland med 100 procent eldrivna fordon via dotterbolaget Eurolink i Sverige AB.

Investeringar i eldrivna lastbilar möjliggör fasta rutter över landsgränser samt andra längre distanser och positionerar NTEX som en av de tidiga aktörerna inom detta segment.

Erfarenheterna från implementationen har varit positiva, vilket skapar förutsättningar för en gradvis utökning av elektrifierade transporter

”

För oss handlar eldrift inte bara om teknik. Det handlar om ansvar, mod och långsiktighet. Om att visa att hållbar logistik inte är framtidsplaner – det är verklighet, här och nu.

Eurolink i Sverige AB

Gasdrivna transporter

Totalt har fyra gasfordon varit i drift i den egna flottan och därutöver finns externa samarbeten för gasdrift.

Ur ett miljöperspektiv innebär biogas ett förnybart alternativ med betydligt lägre klimatpåverkan jämfört med fossila drivmedel, då utsläppen i huvudsak är biogena. Naturgas, som är ett fossilt bränsle, har lägre utsläpp än diesel men bidrar fortfarande till nettoutsläpp av koldioxid. Tillgången och kostnaden för biogas varierar mellan marknader, vilket i dagsläget innebär att gasfordon ofta drivs med en kombination av biogas och naturgas.

Vi följer även utvecklingen av vätgasdrivna transporter med stort intresse. Tekniken har potential att möjliggöra utsläppsfria transporter, särskilt för längre distanser och tyngre laster, där batterielektriska alternativ haft vissa begränsningar. Samtidigt återstår utmaningar kopplat till infrastruktur, kostnadsnivåer och teknisk mognad.

Vår strategi är att kontinuerligt utvärdera nya teknologier och drivmedel för att säkerställa att vi kan erbjuda konkurrenskraftiga och hållbara transportlösningar i takt med att marknaden utvecklas.

Drivmedelsfördelning (körd sträcka %)	2025	2024
Diesel	92,30	93,40
HVO	4,83	4,00
El	0,96	0,60
Gas	1,87	2,00

Tabellen visar drivmedelsfördelning inom interna åkeriverksamheter.

Under 2025 hade vi

90,8 procent fyllnadsgrad

i NTEX egna trailrar på internationell vägtrafik (exkl fullaster)





En modern fordonsflotta

Vår egen fordonsflotta omfattar 265 lastbilar och dragbilar som alla uppfyller höga krav på bränsleeffektivitet och de europeiska emissionsstandarderna enligt Euro 6.

Av dessa drivs 248 fordon med förbränningsmotor, med möjlighet att använda både diesel och förnybara alternativ som HVO. En dragbil är i dag dedikerad för HVO, och 23 fordon är utrustade med den senaste aerodynamiskt optimerade designen, inklusive kamerasystem som ersätter traditionella sidospeglar. Detta bidrar till minskat luftmotstånd och därmed lägre bränsleförbrukning.

Utöver detta består flottan av 13 eldrivna och 4 gasdrivna fordon.

För externa transportörer är målsättningen att motsvarande standard ska gälla med Euro 6 och modern teknik. I leverantörsbedömningar följer vi även upp användning av förnybara drivmedel och identifierar möjligheter till gemensamma förbättringar för att minska klimatpåverkan.

Ambitionen framåt är att successivt öka andelen fordon som drivs med fossilfria eller utsläppsminimerade alternativ, i takt med att teknik, infrastruktur och affärsmässiga förutsättningar utvecklas.

Fordon	2025
Diesel	248
Aerodynamic	23
Dedikerade för HVO	1
Euro 6	100%
El	13
Gas	4

Cirkulära flöden

I vår egen verkstadsverksamhet arbetar vi för att förlänga livslängden på fordon och komponenter. Reparation, återställning och återanvändning prioriteras framför utbyte när möjligt, vilket minskar både avfallsmängder och resursanvändning.

Detta cirkulära arbetssätt bidrar inte bara till lägre miljöpåverkan, utan även till ökad kostnadseffektivitet och bättre nyttjande av befintliga tillgångar.

Vid verkstaden samlas även regnvatten in, renas och återanvänds för rengöring av trailrar. Genom att ersätta färskvatten med återvunnet vatten minskar vi vår vattenförbrukning och stärker resurseffektiviteten i den dagliga driften.

Redovisning av utsläpp

NTEX följer GHG-protokollets principer för beräkning av utsläpp och redovisar dem uppdelade per scope med tillhörande underkategorier i scope 3.

Majoriteten av våra växthusgasutsläpp återfinns i Scope 3, vilket speglar vår affärsmodell där en stor del av transporterna utförs av externa leverantörer. Utsläpp från vår egen åkeriverksamhet redovisas i Scope 1.

Totala utsläpp beräknas som summan av Scope 1, Scope 2 och Scope 3. Utsläppsintensitet redovisas i relation till transportarbete (gram CO₂e per tonkilometer). Vi redovisar även biogena utsläpp från förnybara bränslen separat, samt luftföroreningar (NO_x, SO_x, NMHC och partiklar) från egen verksamhet. Utsläppen beräknas per transportslag (flyg, sjö, väg och järnväg) med hjälp av väl känt externt beräkningsverktyg som följer både GLEC-ramverket och ISO 14083-standarden.

Under 2025 minskade våra utsläpp inom Scope 1 och Scope 2 i linje med uppsatta mål, medan utsläppen inom Scope 3 ökade. Den observerade ökningen i Scope 3-utsläpp kan utöver ökad datakvalitet också förklaras av en högre aktivitetsnivå i verksamheten under 2025 jämfört med 2024, vilket var ett operationellt svagare år.

Scope 1

Scope 1 omfattar direkta utsläpp från verksamheten, främst från bränsleförbrukning i fordon som vi äger och kontrollerar. Utsläppen beräknas baserat på rapporterad energianvändning per bränsletyp och inkluderar samtliga åkeriverksamheter inom koncernen. Utöver det tillkommer stationär förbränning från en av våra fastigheter, men som utgör <0,1% av totala summan.

Scope 2

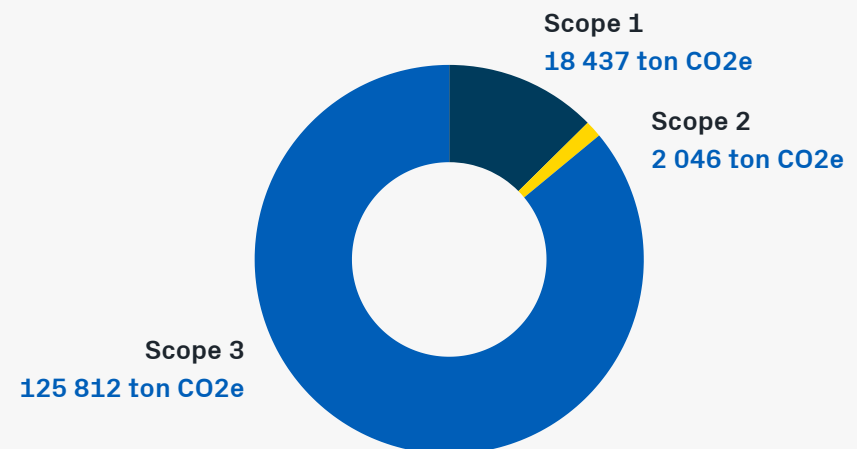
Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt energi, såsom elektricitet, värme och kyla. Utsläppen redovisas enligt både marknadsbaserad och platsbaserad metod i enlighet med gällande standarder.

Scope 3

Scope 3 omfattar övriga indirekta utsläpp i värdekedjan, exempelvis från externa åkerier, inköpta varor och tjänster, affärsresor och avfall. Störst andel utsläpp härstammar från externt inköpta transporter uppströms i värdekedjan och redovisas i kategori 4. Majoriteten av utsläppen i Scope 3 återfinns uppströms i värdekedjan och redovisas i kategorierna 1–6. Redovisning i kategori 15 finns nedströms i värdekedjan.

Justering i 2024

Utsläppen i Scope 3 kategori 4 har justerats från rapporterad data 2024. Förbättrad datakvalitet och beräkningsmetodik har resulterat i att vi valt att revidera utfallet för ökad jämförbarhet mellan åren.



Scope 1, 2, 3 (ton CO2e)	2025	2024	Δ%
Scope 1	18 437	19 502	-5,5%
Scope 2 (Marknadsbaserat)	2 046	2 051	-0,2%
Scope 2 (Platsbaserat)	2 027	2 038	-0,6%
Total Scope 3	125 812	109 790	14,6%
Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	8 030	7 619	
Kategori 2: Kapitalvaror	731	629	
Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	4 882	5 430	
Kategori 4: Uppströms transport och distribution:	111 433	95 379	
Land	90 909	72 930	
Sjö	12 895	12 837	
Flyg	7 630	9 612	
Kategori 5: Avfall som genereras i verksamheten	3	2	
Kategori 6: Tjänsteresor	158	172	
Kategori 15: Investeringar	575	560	

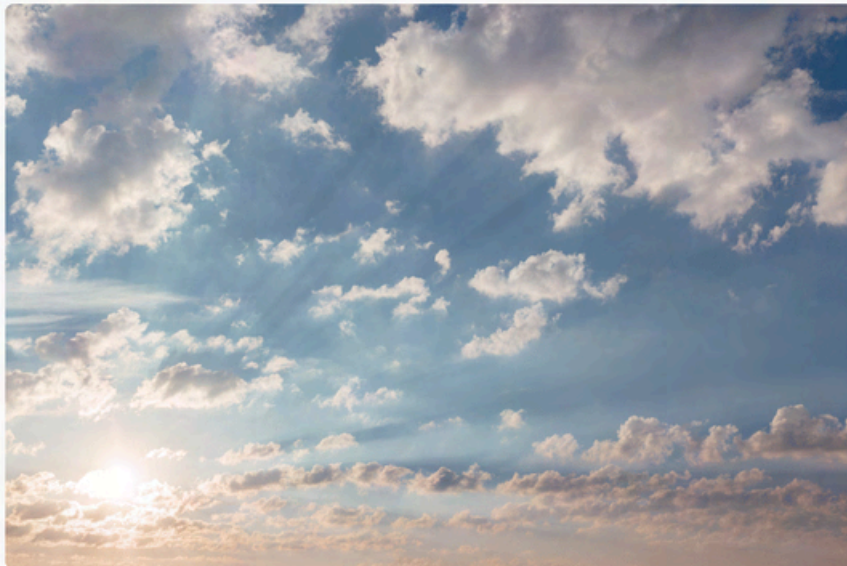
Utsläpp utanför scope 1, 2, 3 (ton CO2e)	2025	2024
Biogena utsläpp	248	-

Scope 3 (ton CO2e)	2025	2024
Uppströms	125 237	109 230
Nedströms	575	560

Koldioxid per tonkilometer (gCO2e/tonkm)	2025	2024
Land	75,9	74,7
Sjö	10,8	10,2
Flyg	550,4	536,3

Avfall som genereras i verksamheten (ton)	2025
Icke-farligt avfall	448
Farligt avfall	35

Förorenande ämnen till luft (ton)	2025
Kväveoxider (Nox)	11,89
Svaveloxider (Sox)	0,54
Partiklar mindre än 10 µm (PM10)	0,22
Kolväten exklusive metan (NMHC)	0,41



Avfall

Verksamhetens avfall delas upp i farligt och icke-farligt avfall samt efter behandlingsmetod. Andelen återvunnet avfall som rapporterats under 2025 är drygt 44% av totalt rapporterat avfall.

Luftföroreningar

Luftföroreningar redovisas från den egna verksamheten, inklusive NOx, SOx, NMHC och partiklar (PM). Utsläppen kommer från våra egna fordon och beräknas utifrån sändningsdata från våra trafikledningssystem.

Utveckling och jämförbarhet

Under 2025 har datakvaliteten förbättrats genom utökad datainsamling, högre täckningsgrad och förfinade beräkningsmetoder.

Jämförbarheten över tid är i dagsläget starkast inom Scope 1 och 2, där data framför allt baseras på förstahandsinformation.

Utsläppen inom Scope 1 och 2 minskade under året i linje med våra mål, medan Scope 3 ökade. Ökningen förklaras dels av förbättrad datakvalitet, dels av högre aktivitetsnivå jämfört med föregående år.

Utvecklingsmöjligheter

Den största utvecklingspotentialen finns inom Scope 3, särskilt kategori 4. I nuläget baseras delar av beräkningarna på antaganden, exempelvis när bränsletyp saknas. Detta innebär att våra utsläpp i vissa fall kan vara överskattade. I takt med förbättrad datakvalitet förväntas precisionen öka.

Vi kan även utveckla precisionen i Scope 3, kategori 1 genom högre andel information från miljödatablad för inköpta produkter.

Socialt ansvar

Social hållbarhet är en naturlig del av vår verksamhet och omfattar säkerhet, arbetsmiljö, medarbetarutveckling och samhällsengagemang.

Vi utgår från ambitionen att skapa en trygg, inkluderande och utvecklande arbetsplats, samtidigt som vi bidrar positivt till de samhällen där vi verkar.

Policyer

Inom socialt ansvar skapar styrdokumenterna förutsättningar för en säker arbetsmiljö, likabehandling och ansvarsfull hantering av människor i hela värdekedjan.

- Alkohol och droger
- Arbetsmiljö
- Brandskydd
- Chaufförhandboken
- Farligt gods
- Jämlikhet
- Mänskliga rättigheter
- People policy
- Safety & security
- Sexuella trakasserier
- Socialt ansvarstagande
- Transportskyddsmanualen

Vi har mål om noll arbetsrelaterade olyckor



Säkerhet och arbetsmiljö

NTEX bedriver verksamhet inom logistik och transporter, där säkerhet är en grundläggande förutsättning för en stabil och ansvarsfull drift. Säkerhetsarbetet omfattar hela värdekedjan - från planering och transport till lastning och lossning - och syftar till att förebygga olyckor, störningar och skador på människor, gods och miljö.

Cirka åtta procent av våra uppdrag avser transport av farligt gods, vilket ställer särskilda krav på kompetens, rutiner och efterlevnad av regelverk. Säkerhetsarbetet omfattar därför såväl trafiksäkerhet som säker godshantering och stödförebyggande åtgärder.

Arbetet bedrivs inom tre huvudsakliga områden: operativ säkerhet, arbetsmiljö samt informationssäkerhet och omfattar både fysiska, psykiska och digitala miljöer.

Operativ säkerhet

Vi arbetar systematiskt med att identifiera, bedöma och hantera risker i verksamheten. Riskanalyser genomförs löpande och utgör grund för åtgärder, prioriteringar och uppföljning.

Olyckor och incidenter rapporteras och följs upp strukturerat. Olyckor avser händelser som lett till personskada, medan incidenter avser händelser som hade kunnat leda till personskada eller betydande materiell skada. Uppföljning sker genom analys av händelsens orsak och implementering av förebyggande åtgärder.

Målet är att kontinuerligt minska antalet incidenter och olyckor genom ett långsiktigt förbättringsarbete.

Pågående arbete sker för att under kommande år implementera ett förbättrat system för ärendehantering där olyckor och incidenter kan rapporteras in. Implementeringen planeras göras på koncernnivå med möjlighet att nå samtliga medarbetare digitalt. Utvecklingen syftar till att förenkla rapporteringen samt utöka sekretessmöjligheten för de fall som kräver det. NTEX ser all rapporterad data som en möjlighet till långsiktig förbättring och uppmuntrar all sin personal att informera om händelser.

Säkerhetsutfall:

Under året rapporterades följande	2025
Incidenter	105
Olyckor	31
Olycksfrekvens	16

Säkerhetsarbete i praktiken

Säkerhetsarbetet omfattar flera delar:

- Styrning och rutiner genom tydliga processer, riskhantering och efterlevnad av lagkrav
- Fordon och utrustning med höga säkerhetskrav och regelbundet underhåll
- Kompetens och utbildning för medarbetare, inklusive specialkompetens inom farligt gods
- Säker hantering av gods, inklusive stödförebyggande åtgärder

Säkerhet för chaufförer

Arbetet med chaufförssäkerhet är en prioriterad del av verksamheten. En chaufförshandbok, tillgänglig för samtliga förare, beskriver krav och riktlinjer för att minska risker kopplade till stöld och felaktig hantering av gods. Manualen omfattar även regler för transport av farligt gods enligt ADR, larminformation och riktlinjer för hur en chaufför förväntas agera vid pågående kapning, olyckor med spill eller andra liknande riskfyllda händelser. Handboken finns tillgänglig på flera språk.

Som tillägg finns en transportskyddsmanual som tydliggör ansvar, befogenheter och arbetssätt fördelat över olika roller i organisationen.

Utbildning genomförs löpande inom områden som lastsäkring och ADR.

För att stärka arbetsmiljön erbjuds chaufförer tillgång till övernattningsmöjligheter vid vissa anläggningar.

Säkerhetsrådgivare och styrning

Arbetet med farligt gods leds av en utsedd säkerhetsrådgivare med ansvar för riskbedömning, uppföljning och regelefterlevnad inom NTEX AB, NTEX Inrikes AB, NTEX Belgium BV och NTEX AS. Övriga länder har externa rådgivare där verksamhetsområdet kräver det.

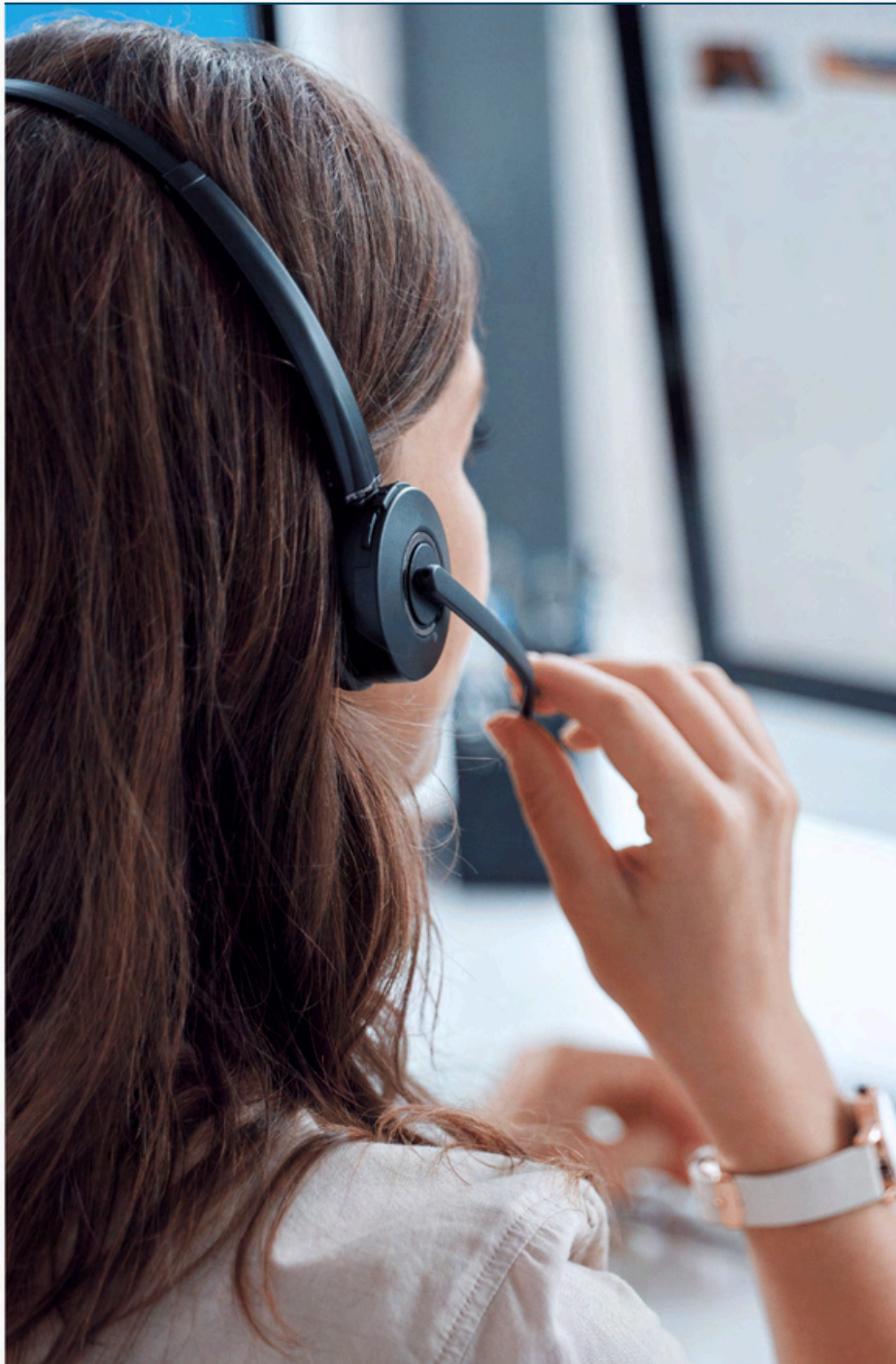
Under året har funktionen utvecklats till en bredare roll som Safety & Security Leader, med ansvar för samordning av säkerhetsfrågor inom koncernen. Rollen är en del av koncernens centrala hållbarhetsteam och omfattar:

- Efterlevnad av regelverk och myndighetskrav
- Utbildning och kompetensutveckling
- Riskhantering och rapportering
- Personal- och informationssäkerhet i samverkan med HR och andra funktioner.
- Krisberedskap och kontinuitetsplanering

Utbildning och kompetensutveckling

I syfte att skapa en säker och störningsfri verksamhet samt möta kundkrav på säkra logistiklösningar genomförs regelbundet olika nivåer av säkerhetsutbildningar riktade till olika roller inom organisationen. Säkerhetsutbildningar inom arbetsmiljö, lastsäkring samt ADR awareness (grund) och ADR extended (utökad) förekommer löpande.





Informationssäkerhet

Informationssäkerhetsarbetet är en viktig del av verksamheten, då NTEX hanterar stora mängder affärs- och personrelaterad data. Vi arbetar systematiskt för att skydda information och säkerställa att våra intressenters data hanteras korrekt och konfidentiellt genom system, infrastruktur samt rutiner som krävställer säker hantering av information.

Hantering av personuppgifter

Personuppgifter behandlas i enlighet med GDPR och endast av behörig personal för definierade ändamål. Utbildning inom GDPR har under året skickats ut till samtliga digitalt arbetande medarbetare. Särskilt utsatta tjänster och roller omfattas av fördjupade rutiner för att säkerställa ett högt skydd mot obehörig åtkomst, informationsläckage och felaktig hantering.

IT-säkerhet

IT-säkerheten omfattar tekniska och organisatoriska åtgärder för att säkerställa stabil drift, skydda information och förebygga cyberhot. Arbetet innefattar bland annat brandväggar, behörighetsstyrning, kryptering, säkerhetsuppdateringar och kontinuerlig övervakning av system och nätverk. Regelbunden säkerhetskopiering, incidenthantering och kontinuitetsplanering bidrar till att minimera störningar och säkerställa tillgängligheten i verksamhetskritiska system.

Utbildning inom cybersäkerhet

Medarbetare som arbetar digitalt får löpande utbildningar inom IT-säkerhetsrisker. Eftersom alla kan utsättas för säkerhetshot online är utbildningarna framförallt inriktade på riskmedvetenhet, säkert beteende och hur man identifierar och hanterar hot som phishing och andra cyberangrepp. Genom ökad kunskap och medvetenhet stärker vi organisationens motståndskraft och bidrar till ett långsiktigt säkerhetsarbete.

Människor på NTEX

Medarbetarnas kompetens och engagemang är en förutsättning för verksamhetens utveckling. NTEX arbetar för att erbjuda en inkluderande arbetsmiljö där medarbetare, oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning eller trosuppfattning ges möjlighet att utvecklas och bidra. Mångfald bidrar till nyfikenhet och öppenhet som i sin tur skapar framåtanda och driv.

Företagskultur

Företagskulturen präglas av ansvarstagande, samarbete och kontinuerligt lärande. Målsättningen är att skapa en arbetsmiljö där medarbetare kan utvecklas, ta ansvar och bidra till förbättringar.

På NTEX ligger ansvaret i första hand hos ledningen att forma en robust företagskultur som speglar företagets värderingar i alla led. Tillsammans med organisationens ledare och medarbetare omsätts värderingarna till handling. Vi strävar efter att erbjuda en arbetsplats där medarbetare känner sig trygga och tar starkt avstånd från all form av diskriminering, trakasserier, mobbing eller våld. Man ska kunna lära sig av misstag, ställa frågor och utvecklas.

Utvecklad intern kommunikation under 2025

Under 2025 har regelbundna informationsmöten med koncernledning etablerats i syfte att stärka transparens och samsyn inom organisationen. Fortsatt arbete pågår för att ytterligare stärka kommunikationsvägarna inom koncernen.

Arbetsmiljö och arbetsklimat

Arbetsmiljöarbetet bedrivs systematiskt och omfattar både förebyggande och uppföljande aktiviteter. Skyddsronder och arbetsmiljöutbildningar genomförs regelbundet.

Medarbetarundersökningen visar ett eNPS på 23, vilket indikerar en stabil nivå av engagemang i relation till branschen.

Lokalanpassningar

Lokalanpassningar har utförts under året i syfte att stärka arbetsmiljön, öka den operativa effektiviteten och skapa bättre förutsättningar för fortsatt tillväxt. Genom anpassning och utveckling av arbets- och logistikutrymmen möjliggörs ett mer effektivt samarbete, bättre resursutnyttjande samt förbättrade arbetsförhållanden.

Anställningsvillkor

NTEX följer tillämpliga lagar och kollektivavtal i respektive land. Samtliga medarbetare omfattas av företagets uppförandekod.

LIA-studenter och praktikanter ingår inte i statistiken för anställda men utgör en viktig del av NTEX kompetensutveckling. Vi välkomnar studenter från universitet eller yrkesutbildningar att söka sig till oss för praktik.



Mänskliga rättigheter

NTEX respekterar och främja mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten och i hela värdekedjan. Vårt ansvar omfattar såväl våra medarbetare som de arbetstagare som bidrar till våra tjänster genom samarbeten med leverantörer och transportörer. Arbetet utgår från ambitionen att bedriva en ansvarsfull och hållbar verksamhet präglad av respekt, integritet och rättvisa arbetsvillkor.

Vårt åtagande grundas i internationellt erkända ramverk, däribland FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner samt Barnrättsprinciperna för företag. Dessa principer vägleder våra policyer, processer och affärsrelationer.

Respekten för mänskliga rättigheter är integrerad i vår styrning och kommer till uttryck genom våra uppförandekoder för NTEX och för våra leverantörer samt policyer relaterade till mänskliga rättigheter. Tillsammans fastställer dessa dokument våra krav och förväntningar avseende rättvisa arbetsvillkor, icke-diskriminering, föreningsfrihet och nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete och andra former av exploatering.

Efterlevnaden följs upp genom interna processer och dialog med såväl medarbetare som leverantörer. Risker kopplade till mänskliga rättigheter beaktas i samband med leverantörsbedömningar och i vår övergripande riskhantering. Vid misstanke om avvikelser finns en visselblåsarfunktion som möjliggör konfidentiell och, vid behov, anonym rapportering.

Genom ett systematiskt och kontinuerligt förbättringsarbete strävar NTEX efter att förebygga negativa konsekvenser och stärka respekten för mänskliga rättigheter i hela verksamheten och värdekedjan.

NTEX policy om Mänskliga rättigheter

Vår policy om mänskliga rättigheter syftar till att informera om och minimera risker för oegentligheter, och tar upp följande ämnen;

- Agerande
- Lika rättigheter och möjligheter
- Diskriminering och trakasserier
- Barnarbete
- Tvångsarbete, människohandel och slaveri
- Föreningsfrihet och kollektivavtal
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- Arbetsvillkor och arbetstid
- Lön och ersättning
- Förbud mot disciplinära avdrag
- Rapportering av brott mot mänskliga rättigheter

Sociala nyckeltal

Antalet anställda avser totalt antal räknat huvuden per den 31 december och inkluderar samtliga individer vars personalkostnader bärs av bolaget. I rapporteringen inkluderas heltids-, deltids-, visstids- och säsongsanställda, där varje individ räknas som en person oavsett anställningsform eller arbetstid. Externa konsulter, inhyrd personal och praktikanter som inte är direkt anställda av NTEX exkluderas.

För könsfördelning tillämpas kategorierna kvinna, man, annat samt ej angivet. Redovisningen av antal anställda per land baseras på principen om ekonomiskt ägarskap, vilket innebär att anställda hänförs till det land där den juridiska enheten som bär kostnaden är registrerad.

Personalomsättning inkluderar frivilliga avgångar, uppsägningar samt pensioneringar i tjänst. Avslut av tidsbegränsade anställningar inkluderar inte.

Full-Time Equivalent (FTE) avser genomsnitt av antal anställda räknat till heltidstjänster under året.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd, beräknas som totalt antal registrerade utbildningstimmar dividerat med genomsnittligt antal anställda under året.

Personalinformation	2025
Antal anställda FTE	1008

Utbildningstimmar	2025
Genomsnitt per anställd	2

Personalfördelning (antal huvuden)	2025
Antal anställda totalt	1049
Kön	
Antal män	784
Antal kvinnor	265
Länder	
Sverige	595
Storbritannien	175
Norge	66
Kroatien	50
Polen	48
Tyskland	34
Lettland	33
Belgien	18
Frankrike	15
Österrike	12
Finland	3
Roll	
Antal tjänstemän	504
Antal chaufförer	330
Antal lager/terminal	215
Personalomsättning (%)	19,6
Kontrakttyp	
Permanent kontrakt	968
Tillfälliga kontrakt	69
Ej garanterade timanställda	12

Åldersfördelning (%)	2025
<30	19,3
30-50	47,4
>50	33,3

Samhälle

NTEX bidrar till samhällsutveckling genom sin kärnverksamhet samt genom riktade initiativ.

Under året har insatser omfattat:

- Stöd till organisationer
- Lokala initiativ
- Medarbetardrivna aktiviteter

Hälsa och välmående

NTEX arbetar kontinuerligt för att främja medarbetares hälsa, engagemang och delaktighet i verksamheten. Insatserna syftar till att skapa en hållbar arbetsmiljö, stärka sammanhållningen inom organisationen och bidra till ökad medvetenhet kring såväl arbetsrelaterade som bredare hållbarhetsfrågor. Arbetet omfattar både hälsofrämjande aktiviteter och initiativ som uppmuntrar medarbetares engagemang i samhälls- och hållbarhetsfrågor. Dessa aktiviteter ses som ett komplement till det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Exempel på aktiviteter under 2025

Sustainability awareness week

Under november genomfördes en koncerngemensam temavecka med fokus på hållbarhet. Veckan innehöll webinarier, interna aktiviteter och lokala initiativ, med syfte att öka kunskap och engagemang inom områden som miljöpåverkan, säkerhet och personlig hållbarhet.

Medarbetarengagemang i samhällsfrågor

Medarbetare har under året tagit egna initiativ till att stödja olika välgörande ändamål. Insatserna har bland annat omfattat insamlingar och aktiviteter för att uppmärksamma samhällsfrågor, både internt och externt.

Hälsa och fysisk aktivitet

NTEX erbjuder friskvårdsbidrag samt möjligheter till gemensamma aktiviteter. Under året har medarbetare deltagit i motionslopp och organiserat gemensamma träningsaktiviteter på arbetsplatser där förutsättningar finns.

Offsetting för kunder genom klimatprojekt

Som en del av vårt erbjudande ger vi kunder möjlighet att klimatkompensera sina transporter genom inköp av certifierade kolkrediter. Under 2025 har detta bland annat kopplats till ett projekt i Madagaskar som bidrar till minskade utsläpp genom effektivare och mer energieffektiva spisar i hushåll. Projektet omfattar även utbildningsinsatser för lokalbefolkningen samt initiativ som stärker kvinnligt entreprenörskap och lokala försörjningsmöjligheter. Genom detta skapas både klimatnytta och social utveckling i samma projekt.



Styrning

NTEX hållbarhetsarbete är integrerat i verksamhetsstyrningen och baseras på ESG-principer.

Policyer

Inom styrning bidrar policyer till ökad transparens, minskad risk för oegentligheter samt stärkt informations- och dataskydd.

Antikorruption och mutor

GDPR

Informationssäkerhet

Incidentrapportering

Uppförandekod för leverantörer

Uppförandekod NTEX

Verksamhetspolicy

Visselblåsning

”

Vi har mål om noll rapporter med
visselblåsarkaraktär

Certifiering och granskning

Certifieringar enligt ISO-standarder utgör en viktig del av styrningen.

Totalt innehar 48% av NTEX siter ISO 9001 certifiering, 33% innehar ISO 14001 certifiering och 3% innehar ISO 39001 certifiering.



Certifieringar	Bolag
ISO 9001	NTEX Ltd
ISO 9001 & ISO 14001	NTEX AB, NTEX Inrikes AB, NTEX AS, Terminal AS och Eurolink i Sverige AB
ISO 39001	Eurolink i Sverige AB
Fair transport	Eurolink i Sverige AB

Intern revision

Verksamhetens kvalitetsavdelningar genomför löpande internrevisioner i enlighet med ledningssystemen. Under året genomfördes interna revisioner med primärt fokus på farligt gods, säkerhet och arbetsmiljö. Syftet var att identifiera och förebygga risker, tydliggöra ansvar och säkerställa uppfyllande av interna och externa krav. Resultaten används för kontinuerliga förbättringar och utveckling av arbetsmiljön.

Moderbolaget Stena AB:s Corporate Governance utförde under året revision av NTEX-koncernens riktlinjer gällande internkontroll. Revisioner som dessa stärker vårt samarbete och minimerar risker för väsentliga fel eller oegentligheter.

Extern granskning

NTEX års- och hållbarhetsredovisning granskas av en extern revisor. För mer information hänvisar vi till revisorns yttrande på sida 55 och revisionsberättelsen på sida 95.

Vi genomgår årligen extern revision för att säkerställa efterlevnad av våra ISO-certifikat. Under året genomförde vi en sammanslagning av bolagen NTEX AB, Inrikes och AS under samma certifiering och granskades för första gången i ny konstellation. Därutöver har NTEX Ltd och Eurolink i Sverige AB:s ledningssystem genomgått extern granskning separat från övriga certifierade bolag i koncernen.

Årligen granskar Ecovadis verksamhetens styrning och processer, framför allt inom olika hållbarhetsområden och tilldelar scorecard som bekräftar vårt arbete samt informerar om våra utvecklingsområden.

Flertal kunder väljer även att besöka oss för att genomföra egna leverantörsrevisioner utifrån sina prioriteringar och fokusområden. Dessa dialoger är värdefulla för samarbetet och affären då de tydliggör krav och förväntningar på relationen.

Affärsetik

Affärsetiken baseras på principer om transparens, integritet och ansvar.

Tydliga riktlinjer och policyer i verksamheten krävställer att både interna processer och externa samarbeten följer NTEX etiska krav. Det inkluderar respekt för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, säkerhet, anti-korruption och miljö. Genom dialog och kontinuerlig uppföljning bygger vi långsiktigt förtroende och stärker relationerna med kunder och leverantörer, samtidigt som vi bidrar till hållbara och pålitliga affärer.



Leverantörsansvar

Under 2025 har arbetet med att stärka styrning, transparens och uppföljning i leverantörskedjan intensifierats, med målsättningen att säkerställa kvalitet, minska risker och integrera hållbarhetskrav i våra affärsrelationer.

Ett viktigt steg i detta arbete har varit införandet av en Supplier Code of Conduct, som tydliggör våra förväntningar på leverantörer inom områden som arbetsmiljö, säkerhet, mänskliga rättigheter, miljö och affärsetik. Koden utgör en gemensam grund för samarbetet och fungerar som ett underlag när vi granskar våra leverantörer utifrån agerande i linje med våra krav och värderingar inom området.

Under året har även rollen som Chief Sustainability & Procurement Officer etablerats i koncernledningen. Funktionen har ett samlat ansvar för att utveckla leverantörsstrategier, stärka uppföljning och rapportering samt säkerställa att hållbarhets- och affärsetiska krav integreras i inköpsprocesser och partnerskap. Detta ämnar bidra till ett mer strukturerat och affärsnära arbete med leverantörsstyrning.

Parallellt har arbetet med att utveckla en mer systematisk leverantörsutvärdering påbörjats. Syftet är att tidigt identifiera risker och förbättringsområden kopplade till exempelvis operationell kapacitet och miljöpåverkan, men också för att synliggöra möjligheter till utveckling och effektivisering i samarbetet. Resultaten utgör underlag för beslut, prioritering av åtgärder och för en mer datadriven uppföljning av leverantörer. Under 2026 kommer arbetet att fördjupas ytterligare.

Genom att kombinera tydliga krav, strukturerad uppföljning och en löpande dialog skapar vi förutsättningar för långsiktiga och stabila samarbeten. Detta stärker inte bara vår egen verksamhet utan bidrar också till en mer ansvarsfull och hållbar utveckling i hela värdekedjan.

Digital utveckling

Digitalisering och innovation är en viktig del av NTEX strategiska utveckling och en förutsättning för att stärka både operativ effektivitet och kundvärde. Arbetet utgår från att identifiera områden där teknik och datadrivna arbetssätt kan skapa tydliga förbättringar i kvalitet, transparens och resursutnyttjande. Under 2025 har det vidareutvecklats flera digitala stöd för verksamheten och för den operationella driften.

En mobil transportapplikation implementerades på flera marknader, vilket möjliggör realtidsuppdateringar, digital hantering av leveransbevis (POD) samt minskad manuell administration. Implementeringen bidrar till ökad transparens i transportflödena och skapar förutsättningar för mer effektiv uppföljning och styrning. Införandet fortsätter under 2026, med målsättningen att en majoritet av samarbetspartners inom löstrailersystemet ska vara anslutna. Detta är ett viktigt steg i att skapa mer sammanhängande och datadrivna transportflöden, där relevant information kan delas i realtid mellan olika aktörer i värdekedjan.

Parallellt genomfördes förstudien av en kundportal genom dialog med kunder och interna intressenter. Arbetet inriktades på att identifiera behov kopplade till tillgänglighet, transparens och självservice. Resultaten utgör grund för fortsatt utveckling under 2026, där ambitionen är att stärka kundupplevelsen genom ökad tillgång till relevant information och förenklad hantering av transportrelaterade tjänster.

För verkstad och service har nytt systemstöd implementerats för att möjliggöra en mer strukturerad och digital hantering av underhåll och reparationer. Systemutvecklingen skapar förutsättningar för planering, uppföljning, spårbarhet och resursoptimering.

Framåt kommer arbetet med digitaliseringen att fortsätta med fokus på att integrera system, förbättra datakvalitet och möjliggöra mer avancerad analys av verksamheten. Ambitionen är att stärka både den operativa effektiviteten och förmågan att utveckla konkurrenskraftiga och hållbara tjänster.



Riskhantering och väsentliga risker

NTEX verkar i en dynamisk miljö där risker kan påverka verksamheten, den finansiella utvecklingen och förtroendet hos våra intressenter. Riskhantering är en integrerad del av vår verksamhet och syftar till att identifiera, bedöma och hantera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt.

Risker utvärderas utifrån sannolikhet och påverkan, och åtgärder implementeras i hela organisationen. På nästa sida följer en sammanfattning av de mest relevanta riskområdena.

NTEX bedömer att de flesta risker ligger på en måttlig nivå. Att risker med större potentiell påverkan är koncentrerade till områden som regelefterlevnad, informationssäkerhet och leverantörskedjan understryker vikten av fortsatt fokus på styrning, transparens och strukturerad riskhantering.

Riskhanteringsprocessen:

Identifiera risker

Tidigt identifiera och dokumentera etiska, juridiska, operativa och miljörelaterade risker.

Utvärdera

Utvärdera riskerna utifrån påverkan, våra riktlinjer och lagkrav.

Rapportera

Snabbt rapportera incidenter via interna kanaler.

Åtgärda

Omedelbart vidta åtgärder för att hantera risker.

Förebygga

Kontinuerligt utbilda vår personal, ge tydliga riktlinjer och hålla en öppen dialog.

Uppföljning

Kontinuerligt revidera våra processer för att säkerställa en hållbar och säker verksamhet.

Risk	Riskbeskrivning	Riskreducerande åtgärder	Riskbedömning
Regelefterlevnads- och regulatorisk risk	NTEX omfattas av ett brett regelverk, inklusive sanktioner, tull, skatt, konkurrensrätt, antikorruption, dataskydd och hållbarhetskrav. Bristande efterlevnad kan leda till böter, rättsliga konsekvenser och skadat anseende. Ökad regulatorisk komplexitet, särskilt inom ESG och internationell handel, förstärker utmaningen.	Policyer, uppförandekod och interna riktlinjer finns på plats för att stödja regelefterlevnad. Utbildning, interna kontroller och uppföljningsprocesser utvecklas kontinuerligt, med fokus på att förbättra enhetlighet och medvetenhet inom organisationen och hos tredje part.	Den övergripande risken bedöms som måttlig, med ökande regulatoriska krav som driver fortsatt fokus.
Informationssäkerhet och dataskydd	Beroendet av IT-system innebär att NTEX exponeras för risker relaterade till cyberhot, systemstörningar och dataintrång. Sådana händelser kan påverka verksamheten, driften, kundernas förtroende och regelefterlevnad.	Tekniska skyddsåtgärder, behörighetskontroller och övervakning är implementerade. Pågående förbättringar fokuserar på systemstandardisering, incidenthantering och ökad medarbetarmedvetenhet.	Risken bedöms som måttlig till hög till följd av ett föränderligt hotlandskap.
Leverantörs- och tredjepartsrisk	NTEX är beroende av leverantörer, agenter och underleverantörer för leverans av tjänster och produkter. Detta medför exponering mot operativa störningar samt risker kopplade till regelefterlevnad, inklusive sanktioner, mänskliga rättigheter och miljökrav.	Leverantörskrav, avtalsramverk och uppförandekod tillämpas. Arbete pågår för att stärka leverantörsbedömning, uppföljning och riskbaserad segmentering ytterligare.	Risken bedöms som måttlig, med fortsatt fokus på transparens och kontroll i värdekedjan.
Operativ risk	Transportstörningar, kapacitetsbegränsningar, säkerhetsincidenter eller ineffektivitet kan påverka leveransförmåga, kostnader och kundnöjdhet.	Standardiserade processer, utbildning, incidentrapportering och kontinuerliga förbättringsinitiativ stödjer stabil drift.	Risken bedöms som måttlig och är en naturlig del av branschen.
Hälsa och säkerhet	Verksamhet inom transport, lager och hantering av gods, inklusive farligt gods, kan innebära risker för medarbetares säkerhet och för miljön.	Säkerhetsrutiner, löpande utbildningar och efterlevnad av gällande regelverk tillämpas. Förebyggande åtgärder och regelbunden uppföljning syftar till att minska incidenter och säkerställa en trygg arbetsmiljö.	Risken bedöms som måttlig, där säkerhet fortsatt är en högt prioriterad fråga.
Miljö- och klimatrisk	NTEX påverkas av ökade krav kopplade till klimatpåverkan, utsläpp och hållbara transportlösningar. Omställningsrisker, inklusive regulatoriska förändringar och kundkrav, kan påverka verksamheten och konkurrenskraften.	Initiativ för att minska miljöpåverkan omfattar utveckling av mer hållbara transportlösningar, ökad effektivitet och anpassning till kundkrav.	Risken bedöms som måttlig, med ökande betydelse över tid.
Finansiell risk	Makroekonomiska förändringar, bränsleprisvariationer, valutakursrörelser och kreditrisker hos kunder kan påverka lönsamhet och kassaflöde.	Finansiell uppföljning, kostnadskontroll och prissättningsstrategier används för att hantera volatilitet utöver att hålla ett brett kundsegment.	Risken bedöms som måttlig och är kopplad till externa marknadsförhållanden.
Medarbetare och kompetens	Förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare är avgörande för att upprätthålla kvaliteten i verksamheten och genomföra strategin. En konkurrensutsatt arbetsmarknad och hög arbetsbelastning i vissa funktioner kan innebära utmaningar.	Fokusområden inkluderar ledarskap, kompetensutveckling, medarbetarengagemang samt en trygg och stödjande arbetsmiljö.	Risken bedöms som måttlig, med fortsatt fokus på att behålla och utveckla kompetens.
Teknik och digitalisering	Snabb teknologisk och digital utveckling och förändrade kundförväntningar kräver kontinuerlig anpassning. Oförmåga att hålla jämna steg kan påverka operationell effektivitet och konkurrenskraft.	Investeringar i system, digitala verktyg och processutveckling pågår, med fokus på att stödja affärsbehov och förbättra effektivitet.	Risken bedöms som måttlig, med ökande relevans över tid.

Arbete mot korruption och mutor

NTEX har en tydlig affärsetisk grund med nolltolerans mot korruption, mutor och andra former av oegentligheter. Arbetet utgår från vår uppförandekod samt särskild antikorrupsionspolicy, som tydliggör krav på transparens, integritet och ansvarsfullt agerande i hela verksamheten. Det utformas för att uppfylla tillämpliga regelverk, inklusive krav kopplade till skydd av visselblåsare enligt relevant lagstiftning och kommande rapporteringskrav.

Kraven omfattar såväl interna processer som externa relationer med kunder, leverantörer och övriga affärspartner. Särskilt fokus ligger på att förebygga risker kopplade till inköp, försäljning och internationella affärer där exponeringen kan vara högre.

Visselblåsarfunktion

NTEX har en etablerad visselblåsarfunktion som är tillgänglig för både medarbetare och externa intressenter. Funktionen möjliggör anonym rapportering av misstänkta överträdelser, inklusive korruption, lagbrott, diskriminering och andra allvarliga avvikelser. Ärenden kan även rapporteras via interna kanaler till HR eller koncernledning.

Under 2025 inkom inga rapporter av visselblåsarkaraktär.

Även om inga ärenden rapporterats under året fortsätter vi att arbeta aktivt med att säkerställa kännedom om funktionen samt att upprätthålla en kultur där medarbetare känner förtroende att rapportera avvikelser.

Under 2025 inkom

Noll stycken rapporter av visselblåsarkaraktär

Code of Conduct utbildning

För att säkerställa kännedom om och efterlevnad av våra etiska riktlinjer medföljer NTEX uppförandekod för signering vid samtliga rekryteringar.

Under första kvartalet 2026 skickas en obligatorisk utbildning ut till medarbetare med digitala arbetsverktyg baserad på Stena AB:s Code of Conduct. Utbildningen omfattar områden som affärsetik, antikorrupsion, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och hur avvikelser ska hanteras. Målet är att samtliga medarbetare ska få tillgång till och utföra utbildningen.

Ett centralt inslag i utbildningen är att tydliggöra ansvar i det dagliga arbetet samt att säkerställa att medarbetare vet hur misstänkta överträdelser kan rapporteras, inklusive via visselblåsarfunktionen.

Utbildningen utgör en del av vårt förebyggande arbete och kommer att följas upp och uppdateras löpande



Styrelse och revisor

Styrelsen ansvarar för bolagets övergripande styrning och förvaltning samt säkerställer att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagar, regelverk och ägarens riktlinjer.

Arbetet omfattar bland annat att fastställa koncernens övergripande strategi, följa upp finansiell utveckling, hantera väsentliga risker samt säkerställa en ändamålsenlig intern kontroll och styrning, inklusive hållbarhetsrelaterade frågor.

Styrelsen följer löpande upp verksamhetens utveckling genom regelbundna möten och rapportering från koncernledningen, med särskilt fokus på utvecklingen inom lönsamhet, strukturförändringar och riskhantering.

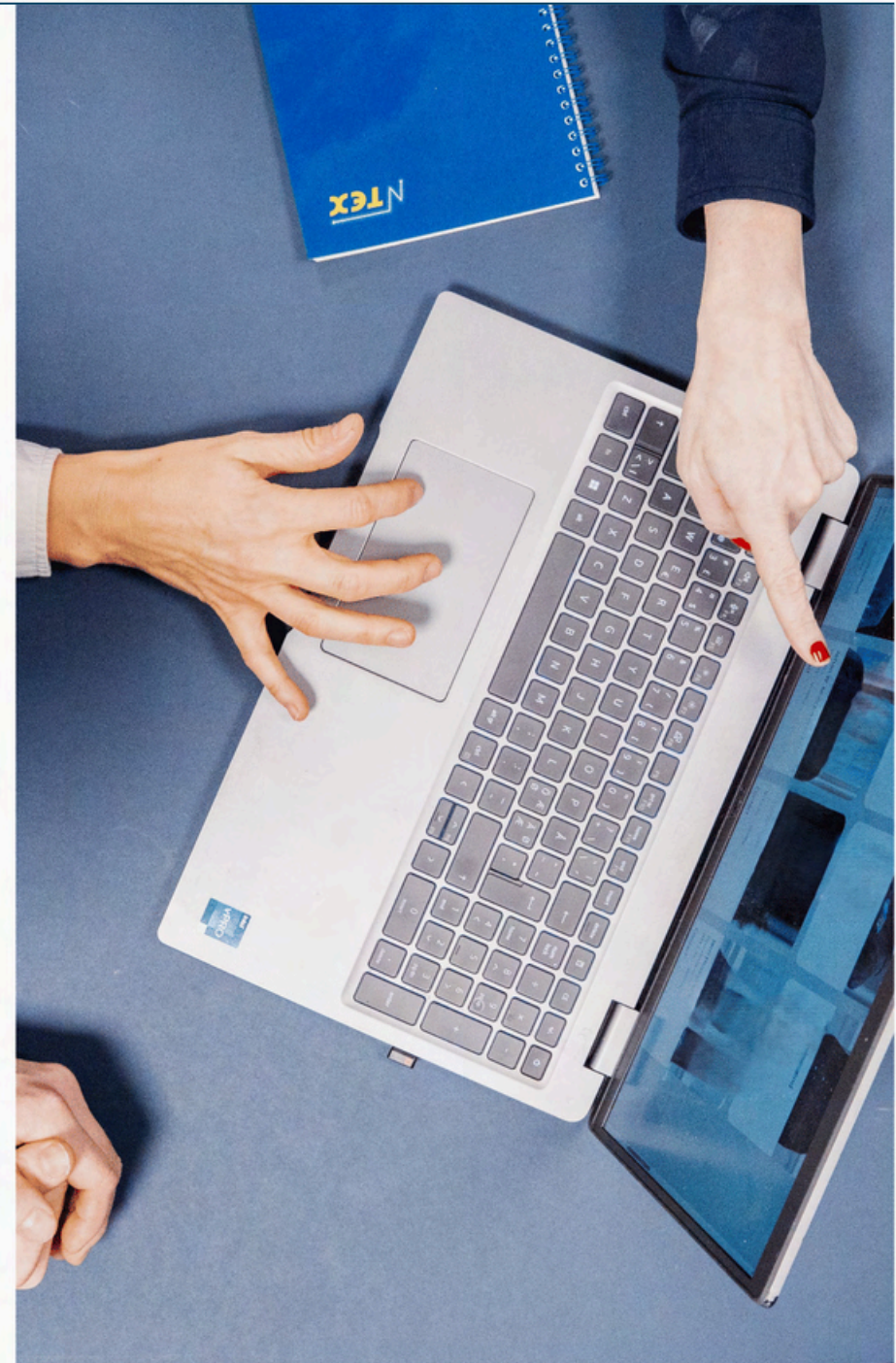
Styrelse

Niklas Mårtensson	Styrelseordförande
Anders Augustsson	Styrelseledamot
Stefan Eriksson	Styrelseledamot
Anders Tenfält	Styrelseledamot
Lance Trengereid	Styrelseledamot

Revisor

Revisionsbyrå Ernst & Young AB

Michaela Nilsson	Auktoriserad revisor
Patrik Björkström	Auktoriserad revisor



Koncernledning

Koncernledningen ansvarar för den operativa styrningen av verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och beslutade strategier. Ledningsgruppen bereder och utvecklar koncernens strategi, som fastställs av styrelsen, och ansvarar därefter för att implementera och driva strategin i hela verksamheten.

Ledningsgruppen består av funktioner med ansvar för centrala områden såsom verksamhet och operationell drift, finans, försäljning, IT, produktutveckling, hållbarhet och inköp. Genom denna struktur säkerställs ett helhetsperspektiv där affär, operation och hållbarhet integreras i det dagliga beslutsfattandet.

Koncernledningen följer löpande upp verksamhetens strategier och resultat, prioriterar utvecklingsinitiativ och hanterar risker i den operativa verksamheten. Under året hölls särskilt fokus på frågor kopplade till lönsamhet, strukturförändringar och riskhantering.



Andreas Hoel Nikolic
Chief Executive Officer / VD



Mikael Carlbom
Chief Financial Officer



Karolina Skeppner
Chief Sustainability &
Procurement Officer



Tobias Rindevall
Chief Commercial Officer



David Forsberg
Chief Product Officer



Mathias Dahlström
Chief Operations Officer



Jonny Synnergren
Chief Information Officer

Nya roller i koncernledning

Under 2025 har NTEX vidareutvecklat koncernledningen genom strategiska tillsättningar och organisatoriska förändringar. Dessa har syftat till att tydliggöra ansvarsfördelningen och stärka koncernens förmåga att driva verksamheten i linje med den strategiska inriktningen.

Ett VD-byte genomfördes, där koncernens Chief Operations Officer tillträdde rollen som verkställande direktör. Förändringen utgjorde ett naturligt steg i samband med att bolagets grundare och ägare avyttrade sitt innehav till Stena.

I samband med detta utsågs en ny Chief Operations Officer med ansvar för att vidareutveckla en effektiv och kvalitetsfokuserad organisation inom spedition, åkeri samt lager- och terminalverksamhet. Arbetet har omfattat tydligare struktur, stärkt ledarskap och optimering av processer, vilket bidrar till stabila flöden och förbättrade operativa förutsättningar.

Under året tillträdde även en Chief Product Officer med ansvar för produktutveckling och samordning av bolagets affärsenheter. Genom att samla ansvaret för erbjudandeutveckling, prissättning och operativa förutsättningar, såsom ruttoptimering, stärks kopplingen mellan affär och leverans.

Vidare etablerades rollen som Chief Sustainability & Procurement Officer, med ett samlat ansvar för hållbarhet, kvalitet samt inköp och leverantörsutveckling. Funktionen stärker styrning och uppföljning i leverantörsledet och säkerställer att hållbarhets- och kvalitetskrav integreras i hela värdekedjan.

VD har även verkat som tillförordnad HR-chef i nära samarbete med HR-funktionen, efter att tidigare ansvarig lämnat bolaget under hösten.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NTEX AB, org.nr 556648-7285

Uppdrag och ansvarsfördelning

NTEX styrelse ansvarar för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 20-54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalanden

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Vid datumet för den elektroniska signaturen

Ernst & Young AB

Michaela Nilsson

Auktoriserad revisor

Patrik Björkström

Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NTEX AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

Styrelsens säte: Göteborg

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

NTEX AB bedriver tillsammans med sina dotterbolag speditors- och logistikverksamhet i huvudsak inom Europa samt sjö- och flygtransporter till och från övriga världen. Moderbolaget är beläget i Göteborg. Dotterbolag finns i Sverige, Norge, Finland, England, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Frankrike, Österrike, Tyskland, Belgien och Kroatien. Koncernen har även ett intressebolag i Italien (20 procent).

NTEX AB grundades hösten 2003 och har därefter vuxit såväl organiskt som genom förvärv. Verksamheten omfattar främst internationella vägtransporter i Europa, kompletterat med sjö- och flygtransporter samt relaterade logistik- och speditionstjänster.

Ägarförhållanden

Sedan oktober 2024 är NTEX AB ett helägt dotterbolag till STENA Rederi AB. Det överordnade moderbolaget, STENA AB, org.nr. 556001-0802 med säte i Göteborg, upprättar koncernredovisning. Sedan januari 2026 ägs NTEX AB av Stena Line Scandinavia AB.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har NTEX valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår i avsnittet före förvaltningsberättelsen i det här dokumentet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen

Den globala ekonomin har under 2025 präglats av en viss stabilisering efter perioden med hög inflation och stigande räntor under föregående år. Utöver nämnda faktorer har Koncernen även påverkats av ogynnsamma valutakurseffekter till följd av att den svenska kronan förstärkts gentemot flertalet viktiga valutor. Inflationen har generellt avtagit, vilket möjliggjort att flera centralbanker påbörjat en försiktig sänkning av styrräntor. Samtidigt har återhämtningen varit dämpad och ojämn, särskilt i Europa där industriproduktionen och efterfrågan i flera sektorer fortsatt varit svag.

Den svaga efterfrågan inom europeisk industri och handel har haft en direkt påverkan på transportvolymen och prisnivåer, särskilt inom den internationella vägtransportmarknaden där konkurrensen varit fortsatt hög och marginalerna pressade. Geopolitisk osäkerhet samt störningar i globala leveranskedjor har därutöver bidragit till ökad volatilitet i transportflöden och fraktpriser.

Den europeiska vägtransportmarknaden har under året präglats av hård konkurrens och en fortsatt utmanande lönsamhetsbild. Kostnadsutvecklingen har samtidigt påverkats av ökade regulatoriska krav kopplade till hållbarhet, inklusive utsläppsrelaterade regelverk, vägtullar samt behov av investeringar i mer miljövänlig transportkapacitet.

Under 2025 har NTEX fortsatt arbetet med att stärka den operativa effektiviteten och anpassa verksamheten till rådande marknadsförutsättningar. Fokus har legat på kostnadskontroll, förbättrat kapacitetsutnyttjande, optimering av transportflöden samt ökad samordning mellan koncernens bolag. Vidare har investeringar i digitala lösningar och systemstöd fortsatt i syfte att stärka datakvalitet, transparens och möjliggöra en mer datadriven styrning av verksamheten

Moderbolaget NTEX AB

Moderbolaget NTEX AB bedriver i huvudsak internationell transport- och speditorsverksamhet samt koncerngemensamma funktioner.

Under 2025 har verksamheten fortsatt att påverkas av den svaga efterfrågan inom delar av industrin och handeln i Europa.

Transportvolymerna inom internationell vägtransport har varit relativt stabila, men på en lägre nivå jämfört med tidigare högkonjunkturår. Efterfrågan inom sjö- och flygspedition har samtidigt påverkats av förändrade globala handelsmönster samt störningar i leveranskedjor.

Bolaget har under året genomfört åtgärder för att anpassa kostnadsbas och organisation till rådande marknadsförutsättningar. Arbetet har innefattat effektivisering av processer, förbättrad kapacitetsplanering samt stärkt finansiell styrning och uppföljning. Särskilt fokus har legat på att förbättra lönsamheten genom kostnadskontroll, optimerad resursanvändning samt ökad datadriven analys och beslutsfattande.

Utländska dotterbolag

De utländska dotterbolagen har i huvudsak följt samma utveckling som koncernen i övrigt. Flera marknader har präglats av svag efterfrågan inom industriell produktion och konsumtion, vilket påverkat transportvolymerna. Samtidigt har bolagen fortsatt att utveckla sina lokala erbjudanden, stärka kundrelationer och anpassa organisation och kostnadsstruktur till rådande marknadsförutsättningar.

Bedömd framtida utveckling

Den ekonomiska utvecklingen i Europa under 2026 bedöms fortsatt vara försiktig, med en gradvis stabilisering i takt med att räntenivåerna normaliseras och efterfrågan successivt återhämtar sig.

Transportmarknaden förväntas utvecklas i linje med den allmänna konjunkturen, med en successiv ökning av volymer under senare delen av året. Samtidigt kvarstår osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk utveckling, förändrade handelsflöden samt regulatoriska krav.

Särskilt utvecklingen i Mellanöstern och andra geopolitisk känsliga regioner kan påverka energipriser och därmed transportkostnader, vilket medför en fortsatt volatilitet i bränslekostnader. För transportsektorn innebär detta en osäkerhet i kostnadsbasen, där prisförändringar i varierande grad kan kompenseras genom bränsletillägg, ofta med viss eftersläpning.

NTEX fortsätter att fokusera på att stärka sin konkurrenskraft genom effektivisering, digitalisering och utveckling av hållbara transportlösningar. Investeringar i systemstöd och datadriven styrning bedöms skapa förutsättningar för förbättrad lönsamhet och skalbar tillväxt. Den långsiktiga ägarstrukturen inom STENA-gruppen bidrar till stabilitet och möjliggör fortsatt strategisk utveckling av verksamheten.

Miljöpåverkan

Bolaget bedriver inte någon tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Flerårsöversikt koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (tkr)	3 755 594	3 699 910	3 789 280	3 881 305	2 680 384
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-82 178	-137 168	5 803	106 563	137 030
Rörelsemarginal (%)	-1,7%	-3,2%	0,6%	2,8%	5,1%
Avkastning på eget kapital (%)	-33,9%	-42,3%	1,5%	31,3%	55,4%
Balansomslutning (tkr)	1 063 122	1 106 325	1 226 232	1 287 343	820 649
Soliditet (%)	19,7%	24,9%	30,4%	29,5%	36,7%
Antal anställda	1 008	1 054	1 082	1 039	653

Flerårsöversikt moderföretaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (tkr)	2 268 412	2 160 212	2 170 657	2 514 709	1 699 345
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-76 452	-119 097	27 829	91 784	75 540
Rörelsemarginal (%)	-1,5%	-2,8%	0,6%	3,0%	4,4%
Avkastning på eget kapital (%)	-32,1%	-39,3%	8,6%	34,1%	38,0%
Balansomslutning (tkr)	800 730	722 221	726 419	744 890	532 011
Soliditet (%)	24,6%	36,9%	46,8%	41,2%	43,5%
Antal anställda	214	219	209	213	167

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kr)

Balanserat resultat	209 301 149
Årets resultat	-69 417 245
	139 883 904
disponeras så att i ny räkning överföres	139 883 904
	139 883 904

Finansiella rapporter

Årsredovisning och koncernredovisning
för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Koncernens resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	3 755 594	3 699 910
Aktiverat arbete för egen räkning		0	5 135
Övriga rörelseintäkter	3	17 351	25 340
		3 772 945	3 730 385
Rörelsens kostnader			
Inköp av transporttjänster		-2 678 923	-2 667 891
Övriga externa kostnader	4, 5	-238 477	-247 478
Personalkostnader	6	-794 344	-790 204
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring) av immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-43 409	-79 716
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring) av materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-61 663	-61 782
Resultat från andelar i intresseföretag		-468	-201
Övriga rörelsekostnader	7	-20 414	0
		-3 837 698	-3 847 272
Rörelseresultat		-64 753	-116 887
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	17	0	-3 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	290	3 820
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-17 715	-21 101
		-17 425	-20 281
Resultat efter finansiella poster		-82 178	-137 168
Bokslutsdispositioner	27	9 635	0
Resultat före skatt		-72 543	-137 168
Skatt på årets resultat	9	3 279	9 014
Årets resultat		-69 264	-128 154
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-69 545	-128 049
Minoritetsintresse		281	-105

Koncernens balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för dataprogram	10	21 915	27 878
Goodwill	11	44 629	82 933
		66 544	110 811
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	107 788	109 109
Inventarier, verktyg och installationer	13	43 328	45 952
Fordon och trailers	14	161 990	158 165
		313 106	313 226
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	15	10 853	11 814
Ägarintressen i övriga företag	17	768	799
Andra långfristiga värdepappersinnehav		286	286
Andra långfristiga fordringar	18	5 102	3 911
Uppskjuten skattefordran	20	2 054	2 188
		19 063	18 998
		398 713	443 035
Summa anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		5 489	6 640
		5 489	6 640
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		458 956	448 938
Aktuella skattefordringar		28 627	27 114
Övriga fordringar		16 709	13 205
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	94 673	102 443
		598 965	591 700
Kassa och bank	24	59 955	64 950
		664 409	663 290
Summa omsättningstillgångar			
		1 063 122	1 106 325
SUMMA TILLGÅNGAR			

Koncernens balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Annat eget kapital inklusive årets resultat		207 250	273 767
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		207 750	274 267
Minoritetsintresse		1 460	1 256
		209 210	275 523
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	286	286
Uppskjuten skatteskuld		32 076	32 322
		32 362	32 608
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	58 076	74 320
Skulder avseende finansiella leasingavtal		33 588	25 168
Skulder till koncernföretag		25 000	0
		116 664	99 488
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	22	170 540	146 888
Skulder till kreditinstitut		27 773	63 767
Skulder avseende finansiella leasingavtal		15 424	10 706
Leverantörsskulder		273 781	294 343
Skulder till ägarbolag		429	10 273
Skulder till koncernföretag		844	0
Aktuella skatteskulder		1 824	1 952
Övriga skulder		31 585	21 267
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	182 686	149 510
		704 886	698 706
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 063 122	1 106 325

Rapport över förändringar i koncernens egna kapital

	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Annat eget kap. inkl. årets res.	Minoritetsintresse	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	500	0	369 713	2 168	372 381
Erhållet aktieägartillskott	0	0	25 000	0	25 000
Lämnad utdelning	0	0	0	-838	-838
Effekter av förändrad bedömning avseende föregående år	0	0	3 178	0	3 178
Omräkningsdifferenser	0	0	3 925	31	3 956
Årets resultat	0	0	-128 049	-105	-128 154
Utgående balans 2024-12-31	500	0	273 767	1 256	275 523
Årets uppskrivning	0	8 321	0	0	8 321
Omräkningsdifferenser	0	0	-5 293	-77	-5 370
Årets resultat	0	0	-69 545	281	-69 264
Utgående balans 2025-12-31	500	8 321	198 929	1 460	209 210

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-64 753	-116 887
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		105 072	141 498
Omräkningsdifferenser		2 028	-2 416
Realisationsresultat och förlust vid utträngering		-358	-14 931
Andel i intressebolags resultat		468	201
		42 457	7 465
Erhållen ränta		1 130	1 485
Erlagd ränta		-16 538	-19 676
Betald inkomstskatt		-1 881	-17 226
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		25 168	-27 952
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		978	-3 975
Förändring av rörelsefordringar		-16 163	24 244
Förändring av rörelseskulder		33 507	-16 495
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43 490	-24 178
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-190	-16 082
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-40 818	-55 753
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7 836	37 589
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33 172	-34 246
Finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott		0	25 000
Erhållen utdelning		544	564
Förändring checkräkningskredit		27 792	60 753
Upptagna lån		65 109	78 700
Amortering av skuld		-91 663	-111 425
Amortering av skuld finansiella leasingavtal		-14 207	-26 042
Utbetald utdelning		0	-838
Förändring långfristiga fordringar		-1 097	373
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 522	27 085
Årets kassaflöde		-3 204	-31 339
Likvida medel vid årets början		64 950	95 783
Kursdifferenser likvida medel		-1 793	506
Likvida medel vid årets slut	24	59 955	64 950

Moderföretagets resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	2 268 412	2 160 212
Aktiverat arbete för egen räkning		0	5 135
Övriga rörelseintäkter	3	6 785	9 471
		2 275 197	2 174 818
Rörelsens kostnader			
Inköp av transporttjänster		-1 945 685	-1 852 966
Övriga externa kostnader	4, 5	-114 277	-130 795
Personalkostnader	6	-227 814	-207 418
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring) av immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-13 687	-39 418
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring) av materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-1 548	-3 898
Övriga rörelsekostnader	7	-7 082	0
		-2 310 093	-2 234 495
Rörelseresultat	25	-34 896	-59 677
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	26	-37 281	-52 404
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	544	564
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	17	0	-3 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 540	2 113
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-7 359	-6 693
		-41 556	-59 420
Resultat efter finansiella poster		-76 452	-119 097
Bokslutsdispositioner	27	7 113	33 419
Resultat före skatt		-69 339	-85 678
Skatt på årets resultat	9	-79	87
Årets resultat		-69 417	-85 591

Moderföretagets balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för dataprogram	10	21 727	27 867
Goodwill	11	3 144	10 691
		24 871	38 558
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	13	4 067	4 535
Fordon och trailers	14	361	539
		4 428	5 074
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	194 653	217 681
Fordringar hos koncernföretag	16	18 922	20 021
Andelar i intresseföretag	15	13 799	13 799
Ägarintressen i övriga företag	17	500	500
Andra långfristiga värdepappersinnehav		286	286
Andra långfristiga fordringar	18	3 316	3 201
		231 476	255 488
		260 775	299 120
Summa anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		249 814	247 428
Fordringar hos ägarbolag		93	0
Fordringar hos koncernföretag		198 160	98 564
Aktuella skattefordringar		7 769	0
Övriga fordringar		5 684	19 603
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	36 187	52 029
		497 708	417 624
		539 954	423 101
Kassa och bank	24	42 246	5 477
		539 954	423 101
Summa omsättningstillgångar			
		800 730	722 221
SUMMA TILLGÅNGAR			

Moderföretagets balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Reservfond		40	40
		540	540
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		209 301	294 892
Årets resultat		-69 417	-85 591
		139 884	209 301
Summa eget kapital		140 424	209 841
Obeskattade reserver	30	71 797	71 797
Avsättningar	20		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		286	286
		286	286
Långfristiga skulder	21		
Skulder till kreditinstitut		0	6 250
Skulder till koncernföretag		25 000	0
		25 000	6 250
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	22	167 632	79 914
Skulder till kreditinstitut		0	38 214
Leverantörsskulder		119 026	128 001
Skulder till koncernföretag		169 519	105 471
Övriga skulder		10 532	3 638
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	96 516	78 809
		563 223	434 047
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		800 730	722 221

Rapport över förändringar i moderföretagets egna kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2024-01-01	500	0	40	242 442	27 450	270 432
Överföring resultat föregående år	0	0	0	27 450	-27 450	0
Erhållet aktieägartillskott	0	0	0	25 000	0	25 000
Årets resultat	0	0	0	0	-85 591	-85 591
Utgående balans 2024-12-31	500	0	40	294 892	-85 591	209 841
Överföring resultat föregående år				-85 591	85 591	0
Årets resultat					-69 417	-69 417
Utgående balans 2025-12-31	500	0	40	209 301	-69 417	140 424

Moderföretagets kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-34 896	-59 677
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar		13 687	41 572
Avskrivningar och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar		1 548	1 743
Förlust vid utrangering av inventarier		-440	4 827
		-20 101	-11 535
Erhållen ränta		3 397	2 113
Erlagd ränta		-7 162	-6 693
Betald inkomstskatt		1 020	-111
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-22 846	-16 226
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		6 764	-41 598
Förändring av rörelseskulder		-2 332	51 955
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-18 414	-5 869
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	-15 225
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-902	-33
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		440	0
Aktieägartillskott till koncernföretag		-14 253	-10 307
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 715	-25 565
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		87 718	32 367
Upptagna lån		25 000	30 000
Amortering av skuld		-44 464	-61 218
Erhållen utdelning från koncernföretag		0	24 430
Utdelning från intresseföretag		544	564
Förändring långfristiga fordringar		1 099	-760
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		69 897	25 383
Årets kassaflöde		36 768	-6 051
Likvida medel vid årets början		5 477	11 528
Likvida medel vid årets slut	24	42 246	5 477

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciper - Koncernen

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Minoritetens andel av årets resultat redovisas direkt i anslutning till Årets resultat samt att eget kapital som hänför sig till minoriteten återfinns på en separat rad i koncernens egna kapital.

Andelar i intresseföretag, ägarintressen i övriga företag

Koncernens innehav av andelar i ett företag som inte är dotterföretag men där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande

klassificeras som innehav av andelar i intresseföretag. Intresseföretag föreligger då koncernen innehar mer än 20 % men mindre än 50 % av rösterna i den juridiska personen. Koncernen redovisar andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. I de fall koncernen förvärvar ytterligare andelar i intresseföretaget, men det fortsatt är ett intresseföretag till koncernen, omvärderas inte det tidigare innehavet. Då andelar i intresseföretag avyttras, så att betydande inflytande inte längre föreligger, redovisas hela innehavet som avyttrat och eventuell vinst eller förlust redovisas i koncernens resultaträkning. I de fall det ändå finns kvar andelar redovisas de som Ägarintressen i övriga företag.

Med ägarintresse i övriga företag avses andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten i ägarföretaget genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget.

Intäktsredovisning

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Det innebär att intäkten redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättning erhålls i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter

Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som leasas genom ett finansiellt leasingavtal redovisas som en materiell anläggningstillgång samtidigt som framtida leasingavgifter (exkl. ränta) redovisas som skuld. Kostnaden för de leasade tillgångarna redovisas löpande som avskrivningar i enlighet med av koncernen tillämpade avskrivningsprinciper samt ränta avseende skulden till leasegivaren.

Koncernen är leasagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner.

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Koncernens övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt eventuell avvikelse avseende tidigare räkenskapsårs inkomstskatt. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriellanläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Goodwill	5-10 år
Balanserade utgifter för dataprogram	5 år

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Koncernens förvärv av ett bolag i England 2018 anses vara av en mer strategisk karaktär då det bidrog till nya affärsmöjligheter i nya kundsegment vars effekter beräknas kvarstå under lång tid. Den goodwill som uppkom vid förvärvet skrivs därför av på tio år. Övrig koncerngoodwill skrivs av på fem år.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	
Stomme & grund	100 år
Stom-kompletteringar & innerväggar	50 år
VVS, el, fönster och fasad	40 år
Ventilation & hiss	25 år
Inre ytskikt, inredning	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Fordon och trailers	5-7 år

Finansiella instrument

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Redovisningsprinciper - Moderföretaget

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen

Filialer i utlandet

Företagets utländska filialer redovisas enligt den så kallade dagskurs-metoden, vilket innebär att tillgångar och skulder räknas om till balansdagens kurs och intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskurs.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag och joint venture

Andelar i intresseföretag och joint venture redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Norden	2 643 793	2 590 259	1 668 145	1 756 871
Övriga Europa	1 077 294	1 072 163	567 853	368 237
Övriga världen	34 507	37 488	32 414	35 104
	3 755 594	3 699 910	2 268 412	2 160 212

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Vinst vid avyttring av inventarier och fordon	2 558	14 931	440	7 522
Kursvinster på rörelsetillgångar & -skulder	0	2 818	0	514
Övriga rörelseintäkter	14 793	7 591	6 345	1 435
	17 351	25 340	6 785	9 471

Not 4 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ernst & Young				
Revisionsuppdraget	1 184	1 157	649	643
Annan revisionsverksamhet	206	110	206	110
Övriga tjänster	143	9	10	0
	1 533	1 276	865	753
Övriga revisionsbyråer i koncernen				
Revisionsuppdraget	827	911	0	0
Övriga tjänster	623	161	0	0
	1 450	1 072	0	0

Not 5 Leasingavtal - leasetagare

Koncernen och moderföretaget har ingått följande väsentliga leasingavtal, vilka redovisas som operationella leasingavtal:

- Hyresavtal avseende trailers, terminal och kontor för verksamheten som bedrivs i moderbolaget NTEX AB samt i dotterbolagen NTEX AS, NTEX Inrikes AB, NTEX Ltd samt NTEX Sp zoo.
- Leasing- och hyresavtal för terminalhanteringsutrustning samt för tjänstebilar i moderbolaget NTEX AB.
- Hyresavtal primärt för dragbilar i dotterbolagen NTEX Ltd och Lättfrakt AB.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	260 885	241 548	77 196	55 314
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	225 275	245 069	73 178	54 623
Ska betalas inom 2-5 år	633 176	674 863	180 161	153 903
Ska betalas senare än 5 år	288 137	266 797	16 491	24 096
	1 146 588	1 186 729	269 830	232 622

Finansiella leasingavtal

Koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal, vilka redovisas som finansiella leasingavtal:

- Leasingavtal för viss terminalhanteringsutrustning och dragbilar för dotterbolagen NTEX SIA, NTEX Sp zoo, NTEX SAS och Nordlink Logistic d.o.o

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Bokfört värde finansiell leasing fordon, trailers, övriga inventarier	35 761	41 154	0	0
	35 761	41 154	0	0

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderföretaget				
Sverige	210	56%	215	56%
Tyskland	4	75%	4	100%
	214	57%	219	57%
Dotterföretag				
Sverige	290	82%	301	82%
Finland	3	100%	0	0%
Storbritannien	197	69%	238	73%
Estland	3	67%	3	67%
Lettland	31	94%	31	97%
Litauen	5	80%	6	67%
Norge	62	53%	62	58%
Österrike	11	82%	10	80%
Polen	44	57%	48	58%
Kroatien	44	98%	45	98%
Tyskland	71	97%	60	97%
Belgien	17	71%	14	64%
Frankrike	16	88%	17	82%
	794	78%	835	78%
Koncernen totalt	1 008	74%	1 054	74%

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelse och VD	20 378	16 628	4 099	3 175
Övriga anställda	528 202	530 934	144 079	135 522
	548 580	547 562	148 178	138 697
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och VD	1 545	2 019	0	755
Pensionskostnader övriga anställda	34 999	35 168	16 233	16 632
Övriga sociala kostnader	133 955	132 869	45 920	46 183
	170 499	170 056	62 153	63 570

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	4%	11%	-	-
Andel män i styrelsen	96%	89%	100%	100%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	24%	21%	14%	17%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	76%	79%	86%	83%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursvinster på rörelsetillgångar och rörelseskulder	-6	0	0	0
Valutakursförluster på rörelsetillgångar och rörelseskulder	18 220	0	7 082	0
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	2 200	0	0	0
	20 414	0	7 082	0

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	2 872	1 492
Ränteintäkter	1 130	1 485	525	267
Kursdifferenser	-840	2 335	-857	354
	290	3 820	2 540	2 113

Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	0	0	475	45
Räntekostnader	16 538	19 676	6 687	6 648
Kursdifferenser	1 177	1 425	197	0
	17 715	21 101	7 359	6 693

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-1 201	-5 525	79	98
Justering avseende tidigare år	471	0	0	13
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 549	-3 489	0	-198
Summa redovisad skatt	-3 279	-9 014	79	-87
Genomsnittlig effektiv skattesats	-	-	-	-
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	-72 543	-137 168	-69 339	-85 678
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats	-14 944	-28 257	-14 284	-17 650
Skatteeffekt av:				
Temporär skillnad på uppskrivning byggnad och mark	-2 862	0	0	0
Temporära skillnader på avskrivningar på byggnader och inventarier	703	634	0	-11
Temporära skillnader på finansiella tillgångar	-65	0	0	0
Nedskrivning andelar dotterbolag	0	0	7 680	12 237
Avskrivning på fusionsgoodwill	1 589	2 597	1 555	2 563
Övriga ej avdragsgilla kostnader	9 549	6 146	10 061	4 386
Förändring underskottsavdrag	-1 625	4 208	-144	144
Skattefria utdelningar	0	0	-112	-1 558
Ej skattepliktiga intäkter	-587	-379	-3 997	-14
Effekt av skatt i andra länder	-983	-864	0	0
Avskrivning på koncernmässig goodwill	5 227	6 998	0	0
Sparade negativa räntenetton tidigare år	-816	0	-679	0
Justering skatt avseende tidigare år	471	-7	0	13
Övriga temporära skillnader	1 063	-89	0	-198
Redovisad skatt	-3 279	-9 014	79	-87

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld
 Vad avser förändringen av uppskjuten skatteskuld, se not 20 Avsättningar

Not 10 Balanserade utgifter för dataprogram

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 420	42 164	30 126	41 879
Årets anskaffningar	190	15 225	0	15 225
Försäljningar/utrangeringar	-86	-26 978	0	-26 978
Omräkningsdifferens	-15	9	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 509	30 420	30 126	30 126
Ingående avskrivningar	-2 541	-372	-2 259	-105
Försäljningar/utrangeringar	86	0	0	0
Årets avskrivningar	-6 153	-2 160	-6 140	-2 154
Omräkningsdifferens	14	-9	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 594	-2 541	-8 399	-2 259
Försäljningar/utrangeringar	0	26 978	0	26 978
Årets nedskrivningar	0	-26 978	0	-26 978
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	21 914	27 878	21 727	27 867

Not 11 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	329 631	325 145	93 457	93 457
Nyanskaffning genom förvärv / fusion	0	857	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-4	0	0	0
Omräkningsdifferens	-5 697	3 629	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	323 930	329 631	93 457	93 457
Ingående avskrivningar	-231 723	-178 817	-75 495	-63 055
Årets avskrivningar	-37 256	-50 578	-7 547	-12 440
Omräkningsdifferens	4 219	-2 328	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-264 760	-231 723	-83 042	-75 495
Ingående nedskrivningar	-14 974	-14 744	-7 271	-7 271
Omräkningsdifferens	433	-230	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-14 541	-14 974	-7 271	-7 271
Utgående redovisat värde	44 628	82 933	3 144	10 691

Not 12 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	131 817	128 072	0	6 315
Årets anskaffningar	2 109	3 703	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 315	0	-6 315
Omklassificeringar	-1 151	0	0	0
Omräkningsdifferens	-9 708	6 357	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	123 067	131 817	0	0
Ingående avskrivningar	-22 707	-18 879	0	-1 595
Försäljningar/utrangeringar	0	1 714	0	1 714
Omklassificeringar	-49	0	0	0
Årets avskrivningar	-4 780	-4 841	0	-119
Omräkningsdifferens	1 075	-701	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 461	-22 707	0	0
Årets uppskrivningar	11 183	0	0	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	11 183	0	0	0
Utgående redovisat värde	107 788	109 109	0	0

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	81 499	80 334	7 695	8 889
Årets anskaffningar	7 086	2 004	902	33
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 332	0	-887
Omklassificeringar	-878	-355	0	-340
Omräkningsdifferens	-2 542	848	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	85 165	81 499	8 597	7 695
Ingående avskrivningar	-35 547	-27 645	-3 160	-2 581
Försäljningar/utrangeringar	0	947	0	600
Omklassificeringar	247	399	0	225
Årets avskrivningar	-8 205	-8 517	-1 370	-1 404
Omräkningsdifferens	1 668	-731	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41 837	-35 547	-4 530	-3 160
Utgående redovisat värde	43 328	45 952	4 067	4 535

Not 14 Fordon och trailers

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	269 505	260 709	3 474	12 648
Årets anskaffningar	61 339	50 047	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-24 747	-45 688	0	-9 485
Omklassificeringar	2 009	311	0	311
Omräkningsdifferens	-6 389	4 126	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	301 717	269 505	3 474	3 474
Ingående avskrivningar	-111 340	-88 613	-2 935	-12 065
Försäljningar/utrangeringar	17 269	28 016	0	9 485
Omklassificeringar	-178	-356	0	-135
Årets avskrivningar	-48 678	-48 423	-178	-220
Omräkningsdifferens	3 200	-1 964	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-139 727	-111 340	-3 113	-2 935
Utgående redovisat värde	161 990	158 165	361	539

Not 15 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 814	12 595	13 799	13 799
Erhållen utdelning	-544	-564	0	0
Årets resultatandel	-468	-201	0	0
Omräkningsdifferens	51	-16	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 853	11 814	13 799	13 799
Utgående redovisat värde	10 853	11 814	13 799	13 799

Specifikation av andelar i intresseföretag

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde moderföretag	Ack resultat-andel Koncern
ITX Cargo	-	Milano, Italien	20,0%	20,0%	13 799	-1 180
					13 799	-1 180

I moderföretagets finansiella resultat ingår utdelning från intresseföretag med 544 tkr (564 tkr)

Not 16 Fordringar hos koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 021	19 261
Tillkommande fordringar	0	5 000
Amorteringar, avgående fordringar	-1 911	-3 277
Omklassificering till kortfristig del	812	-963
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 922	20 021
Utgående redovisat värde	18 922	20 021

Not 17 Ägarintressen i övriga företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 799	3 777	3 500	3 500
Omräkningsdifferens	-31	22	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 768	3 799	3 500	3 500
Ingående nedskrivningar	-3 000	0	-3 000	0
Årets nedskrivningar	0	-3 000	0	-3 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Utgående redovisat värde	768	799	500	500

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 911	4 618	3 201	3 201
Tillkommande fordringar	1 096	3	0	3
Avgående fordringar, amorteringar	147	-376	120	-3
Avgående fordringar, omklassificering	0	-378	0	0
Omräkningsdifferens	-52	44	-5	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 102	3 911	3 316	3 201
Utgående redovisat värde	5 102	3 911	3 316	3 201

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	49 758	52 036	26 236	33 209
Förutbetalda hyreskostnader	14 587	19 960	0	0
Förutbetalda leasingkostnader	2 137	1 977	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	28 191	28 470	9 951	18 820
	94 673	102 443	36 187	52 029

Not 20 Avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser				
Belopp vid årets ingång	286	286	286	286
	286	286	286	286
Uppskjuten skatteskuld				
Belopp vid årets ingång	32 322	36 760	0	198
Årets avsättningar	2 060	1	0	0
Under året återförda belopp	-1 758	-4 805	0	-198
Omräkningsdifferens	-548	366	0	0
	32 076	32 322	0	0

Specifikation uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskjuten skatt hänförlig till komponentavskrivning	31	31	0	0
Uppskjuten skatt hänförlig till överavskrivning inventarier	10 159	11 451	0	0
Uppskjuten skatt hänförlig till uppskrivning byggnad	2 862	1 483	0	0
Periodiseringsfonder	19 025	19 357	0	0
Total uppskjutna skatteskulder	32 077	32 322	0	0
Uppskjutna skattefordringar				
Skattemässiga underskottsavdrag	-1 904	-1 982	0	0
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-150	-206	0	0
Totalt uppskjutna skattefordringar	-2 054	-2 188	0	0
Uppskjuten skatteskuld netto	30 023	30 134	0	0

Se även not 9 skatt på årets resultat

Not 21 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen				
Skulder till kreditinstitut	53 976	74 320	0	6 250
Skulder till koncernföretag	25 000	0	25 000	0
Skulder avseende finansiella leasingavtal	33 588	25 168	0	0
	112 564	99 488	25 000	6 250
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen				
Skulder till kreditinstitut	4 100	0	0	0
	4 100	0	0	0
Totalt Långfristiga skulder	116 664	99 488	25 000	6 250

Not 22 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kredit	186 416	180 021	180 000	85 000
Utnyttjad kredit	170 540	146 888	167 632	79 914

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	17 965	9 488	9 360	3 442
Upplupna semesterlöner	49 460	47 730	20 420	19 515
Upplupna sociala avgifter	26 643	32 438	10 106	13 379
Upplupna transportkostnader	56 494	35 878	38 906	27 597
Övriga upplupna kostnader	31 103	22 874	17 237	14 144
Förutbetalda intäkter	1 021	1 102	487	732
	182 686	149 510	96 516	78 809

Not 24 Kassa och bank

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel - kassa och bank	59 955	64 950	42 246	5 477
	59 955	64 950	42 246	5 477

Not 25 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	34%	32%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	12%	12%

Not 26 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025	2024
Anteciperad utdelning	0	7 000
Nedskrivningar	-37 281	-59 404
	-37 281	-52 404

Not 27 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Lämnat koncernbidrag	-37 135	0	-68 843	0
Erhållet koncernbidrag	46 770	0	75 956	17 430
Återföring från periodiseringsfond	0	0	0	15 989
	9 635	0	7 113	33 419

Not 28 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	295 085	284 778
Ägartillskott	14 253	10 307
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	309 338	295 085
Ingående nedskrivningar	-77 404	-18 000
Årets nedskrivningar	-37 281	-59 404
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-114 685	-77 404
Utgående redovisat värde	194 653	217 681

Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
				Bokfört värde	Bokfört värde
EuroLink i Sverige AB	100%	100%	1 000	150 000	150 000
EuroLink Fastigheter AB	100%	100%	1 000	-	-
EuroLink German Services AB	100%	100%	25 000	-	-
Nordlinks Logistic d.o.o	80%	80%	800	-	-
NTEX Inrikes AB	100%	100%	1 000	7 665	25 195
Lättfrakt i Gbg AB	100%	100%	1 500	5 400	5 400
NTEX SAS	100%	100%	11 787	13 223	5 298
Xecotrans Ltd	100%	100%	742	0	13 423
NTEX Holdings Ltd	100%	100%	1 000	-	-
Tower Hill Investment Ltd	100%	100%	802	-	-
NTEX Ltd	100%	100%	1 000	0	0
Sureway Express Transport Ltd	100%	100%	1 000	-	-
Ecotrans Ltd	100%	100%	1	-	-
NTEX OU Eesti	100%	100%	1 000	2 135	2 135
NTEX SIA Latvia	100%	100%	1 000	2 104	2 104
UAB NTEX Litauen	70%	70%	700	1 654	1 654
NTEX AS	100%	100%	1 000	1 247	1 247
NTEX Terminal AS	100%	100%	300	-	-
NTEX Sp. Z.o.o	100%	100%	1 000	226	226
NTEX GmbH	100%	100%	4 700	357	357
NTEX Belgium BV	100%	100%	100	10 642	10 642
NTEX Finland OY	100%	100%	100	0	0
				194 653	217 681

Namn	Org.nr.	Säte
EuroLink i Sverige AB	556699-0346	Klippan, Sverige
EuroLink Fastigheter AB	-	Klippan, Sverige
EuroLink German Services AB	-	Lubeck, Tyskland
Nordlinks Logistic d.o.o	-	Zagreb, Kroatien
NTEX Inrikes AB	556665-3464	Möndal, Sverige
Lättfrakt i Gbg AB	556667-7760	Göteborg, Sverige
NTEX SAS	-	Lille, Frankrike
Xecotrans Ltd	-	Grimsby, Storbritannien
NTEX Holdings Ltd	-	Stallingborough, Storbritannien
Tower Hill Investment Ltd	-	Stallingborough, Storbritannien
NTEX Ltd	-	Stallingborough, Storbritannien
Sureway Express Transport Ltd	-	Bristol, Storbritannien
Ecotrans Ltd	-	Stallingborough, Storbritannien
NTEX OU Eesti	-	Tallin, Estland
NTEX SIA Latvia	-	Riga, Lettland
UAB NTEX Litauen	-	Vilnius, Litauen
NTEX AS	-	Vinterbro, Norge
NTEX Sp. Z.o.o	-	Gdansk, Polen
NTEX GmbH	-	Gedersdorf, Österrike
NTEX Belgium BV	-	Brugge, Belgien
NTEX Finland OY	-	Vantaa, Finland

Not 29 Eget kapital

	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	Kvotvärde	Kvotvärde	Antal	Antal
Antal aktier				
A-aktier	106	106	4 700	4 700
			4 700	4 700

Not 30 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2020	10 987	10 987
Periodiseringsfond avsatt 2021	22 910	22 910
Periodiseringsfond avsatt 2022	27 500	27 500
Periodiseringsfond avsatt 2023	10 400	10 400
	71 797	71 797

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	251 388	259 185	136 200	136 200
Fastighetsinteckningar	88 464	97 834	0	0
Andelar i koncernföretag	5 499	34 792	150 000	216 599
Fordon med äganderättsförbehåll	87 710	83 257	0	0
Övriga ställda säkerheter	3 525	3 260	3 200	3 203
Summa ställda säkerheter	436 586	478 328	289 400	356 002

Not 32 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	0	0	100 921	171 107
Övriga eventualförpliktelser				
Garantier	19 436	13 844	3 991	3 430
	19 436	13 844	104 912	174 537

Not 33 Disposition av vinst eller förlust

	2025-12-31
Förslag till resultatdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserat resultat	209 301 149
Årets resultat	-69 417 245
	139 883 904
disponeras så att	
i ny räkning överföres	139 883 904

Not 34 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Sedan januari 2026 ägs NTEX AB av Stena Line Scandinavia AB. I övrigt inga väsentliga händelser.

Underskrifter

Göteborg den

Niclas Mårtensson
Ordförande

Lanze Trengereid
Styrelseledamot

Anders Augustsson
Styrelseledamot

Andreas Hoel Nikolic
Verkställande direktör

Stefan Eriksson
Styrelseledamot

Anders Tenfält
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

Patrik Björkström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NTEX AB, org.nr 556648-7285

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NTEX AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rätt visande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av NTEX AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat

vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 17 april 2026

Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

Patrik Björkström
Auktoriserad revisor

